



MUNICIPALIDAD DE SAN ROMÁN  
**JULIACA**  
GESTIÓN DEL CENTENARIO



Instituto  
Metropolitano  
de Planificación

# PDU

## PLAN DE DESARROLLO URBANO JULIACA

2026 - 2035

# Plan de Desarrollo Urbano de Juliaca

2026 – 2035

**PLAN DE DESARROLLO URBANO – LINEAMIENTOS GENERALES**

Tercer Entregable

JULIO - 2025

VERSIÓN PRELIMINAR



MUNICIPALIDAD DE SAN ROMÁN  
**JULIACA**



## ÍNDICE

### 1. ÁMBITO DE INTERVENCIÓN

- 1.1 CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL ÁMBITO DE INTERVENCIÓN 4
- 1.2 SECTORES DEL ÁMBITO DE INTERVENCIÓN 5

### 2. ESCENARIOS PROSPECTIVOS

- 2.1 ESCENARIO TENDENCIAL: 6
- 2.2 ESCENARIO IDEAL: 8
- 2.3 ESCENARIO POSIBLE. 10

### 3. MODELO DE CIUDAD

- 3.1 EJES DE DESARROLLO 12
- 3.2 OPORTUNIDADES ESTRATÉGICAS 12

### 4. VISIÓN Y EJES DE DESARROLLO

- 4.1 VISIÓN DE DESARROLLO DE JULIACA AL 2035 13
- 4.2 MODELO TERRITORIAL MICROREGIONAL 13
- 4.3 MODELO TERRITORIAL DE LA CIUDAD DE JULIACA 15
- 4.4 EJES DE DESARROLLO 17

  - 4.4.1 *E1: CIUDAD COMPETITIVA* 17
  - 4.4.2 *E2: CIUDAD POLICÉNTRICA Y CONSOLIDADA* 18
  - 4.4.3 *E3: ACCESIBLE E INTEGRADORA* 20
  - 4.4.4 *E4: SEGURA Y ECOLÓGICA* 21
  - 4.4.5 *E5: FORMAL E INCLUSIVA* 23

### 5. ALINEAMIENTO DE PLANES

### 6. MATRIZ ESTRATÉGICA

## ÍNDICE DE FIGURAS

- Figura 1: Ejes estratégicos de acuerdo a los componentes urbanos en el Plan Met 2035. 12
- Figura 2: Metodología para la construcción de escenarios 15
- Figura 3: Modelo de ciudad. 16

## ÍNDICE DE TABLAS

- Tabla 1: Áreas del ámbito de intervención 4
- Tabla 2: Coordenadas UTM del perímetro del ámbito de intervención. 4
- Tabla 3: Sectores del área de intervención. 5
- Tabla 4: Matriz de estrategia Tendencial. 7
- Tabla 5: Matriz de estrategia Ideal. 9
- Tabla 6: Matriz de estrategia posible. 11
- Tabla 7: Atractivos turísticos cerca al Primer anillo de la ciudad de Juliaca 13
- Tabla 8: Matriz de ciudad competitiva. 15
- Tabla 9: Matriz de Ciudad Policéntrica y consolidada. 17
- Tabla 10: Matriz de ciudad Accesible e integradora. 18
- Tabla 11: Matriz de Ciudad Segura y Ecológica. 20
- Tabla 12: Matriz de Ciudad formal e Inclusiva. 21
- Tabla 13: Articulación Estratégica de la Visión de desarrollo de la ciudad de Juliaca al 2035 con las visiones de instrumentos de Planificación estratégica. 23
- Tabla 14: Matriz de estratégica 27

## ÍNDICE DE MAPAS

- Mapa 1: Ámbito de intervención con coordenadas 4
- Mapa 2: Sectores 5
- Mapa 3: Escenario tendencial 8
- Mapa 4: Escenario ideal 9
- Mapa 5: Mapa Sintetizado del Escenario Posible. 11
- Mapa 6: Modelo de ciudad. 13
- Mapa 7: Modelo territorial Macroregional. 14
- Mapa 8: Eje estratégico - Ciudad Competitiva. 18
- Mapa 9: Eje estratégico - Ciudad policéntrica y consolidada. 19
- Mapa 10: Eje estratégico - Accesible e integradora. 21
- Mapa 11: Eje estratégico - Segura y Ecológica. 22
- Mapa 12: Eje estratégico - Formal e Inclusiva. 24

# 1. ÁMBITO DE INTERVENCIÓN

## 1.1 CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL ÁMBITO DE INTERVENCIÓN

El ámbito de intervención de la ciudad de Juliaca se ubica en la meseta del Collao y se caracteriza por ser una extensa planicie altoandina situada a más de 3,800 m.s.n.m., con un clima frío, seco y grandes variaciones térmicas entre el día y la noche. Presenta suelos mayormente planos o ligeramente ondulados.

El ámbito de intervención de la ciudad de Juliaca se encuentra en la provincia de San Román y abarca parte de los distritos de Juliaca, Caracoto y San Miguel. En el caso de Juliaca representa el 57.86 % de su territorio, mientras que en San Miguel es del 20.45% y el de Caracoto el 21.69%. Sumando un total de 34,431 Has.

DISTRITO	ÁREA DEL DISTRITO Ha	ÁREA DE INTERVENCIÓN Ha	% ÁREA DE INTERVENCIÓN DEL DISTRITO
JULIACA	39412.8682	19921.1092	57.86%
SAN MIGUEL	12078.3632	7042.6944	20.45%
CARACOTO	27725.4443	7467.5766	21.69%
TOTAL	79216.6657	34431.3802	100.00%

Tabla 1: Áreas del ámbito de intervención

Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

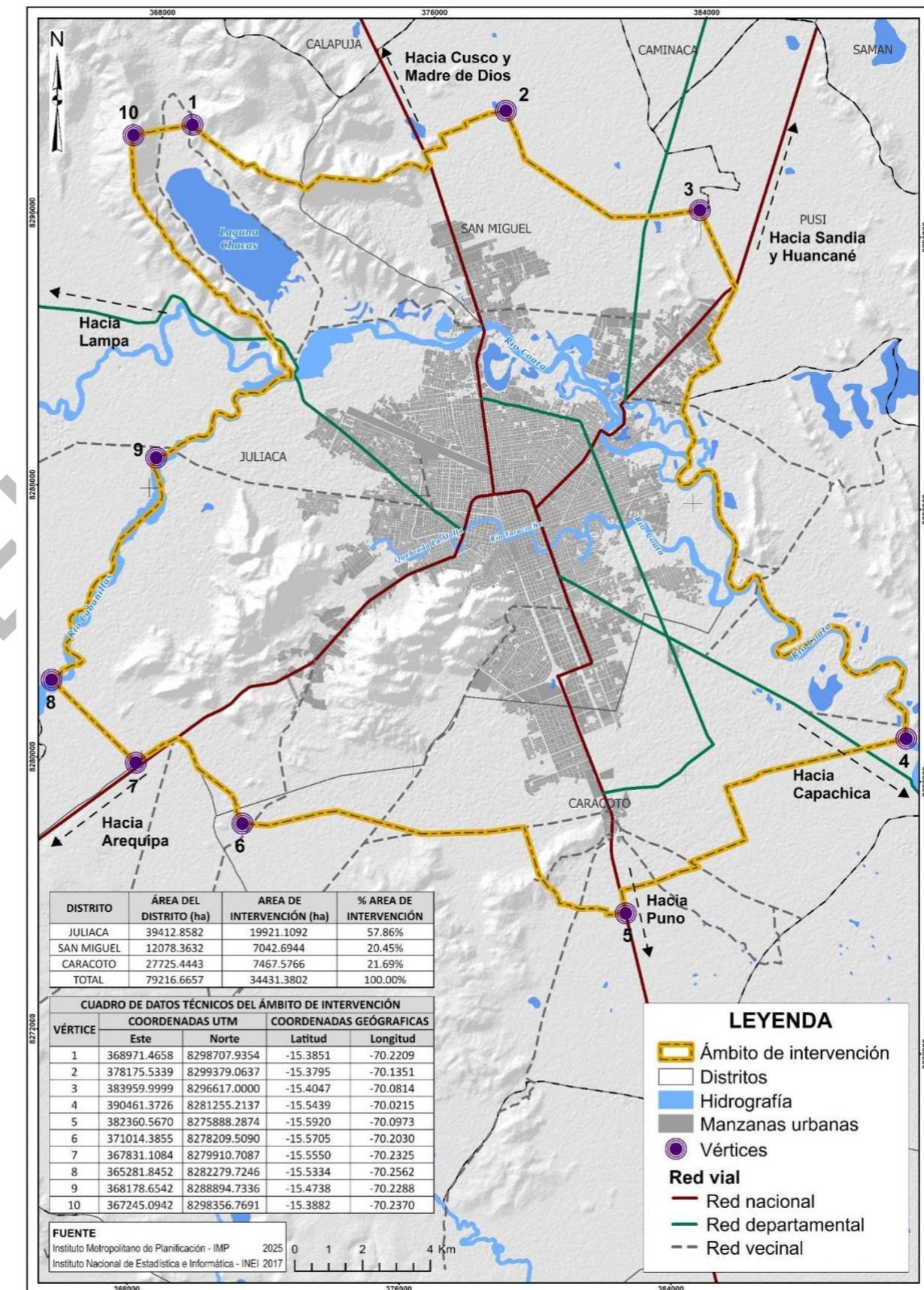
En el ámbito de intervención se encuentran cuerpos de agua correspondiente a parte de los ríos Coata, Cabanillas y Torococha; así mismo, las quebradas Moya. Los cerros de Huaynarroque (dentro de los límites de la ciudad) y otros como Machallata, Azoguini, Pirhua Pirhuani, Quimsa Cruz y Cancharani que rodean la ciudad son parte del paisaje natural de Juliaca.

Sus principales vértices del ámbito son los siguientes:

VÉRTICE	COORDENADAS UTM		COORDENADAS GEOGRÁFICAS	
	Este	Norte	Longitud	Latitud
1	368971.4658	8298707.9354	-70.2209	-15.3851
2	378175.5339	8299379.0637	-70.1351	-15.3795
3	383959.9999	8296617.0000	-70.0814	-15.4047
4	390461.3726	8281255.2137	-70.0215	-15.5439
5	382360.5670	8275888.2874	-70.0973	-15.5920
6	371014.3855	8278209.5090	-70.2030	-15.5705
7	367831.1084	8279910.7087	-70.2325	-15.5550
8	365281.8452	8282279.7246	-70.2562	-15.5334
9	368178.6542	8288894.7336	-70.2288	-15.4738
10	367245.0942	8298356.7691	-70.2370	-15.3882

Tabla 2: Coordenadas UTM del perímetro del ámbito de intervención.

Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca



Mapa 1: Ámbito de intervención con coordenadas  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca



## 1.2 SECTORES DEL ÁMBITO DE INTERVENCIÓN

Juliaca está dividido en 8 sectores:

Caracoto: Al sur de los Sectores V y VII entre la pista PU-955 y la divisa cercada de la cementera Rumi, discurriendo hacia el este hasta la carretera a Capachica.

San Miguel: Comprende la extensión al noreste del Área Central, delimitada por la Circunvalación 1, la carretera 3S a Cusco, el arco entre el barrio San Esteban y el barrio Santa María, cerrando por la carretera 34H y la Av. Huancané. Incluye la sede de la UNAJ Ayabaca Juliaca.

Sector I: Comprende el Área Central dentro de la Circunvalación 1 extendiéndose al suroeste por el cerro de los monos hasta la Av. Héroes del Pacífico

Sector II: Comprende la extensión a oeste del Área Central delimitada por la Circunvalación 1. La av. Héroes del Pacífico, el río Cabanillas y la recta proyectada por el aeropuerto Manco Cápac.

Sector III: Comprende la extensión a noroeste del Área Central delimitada por la Circunvalación 1, la recta proyectada por el aeropuerto Manco Cápac, la cumbre de las cadenas que circundan la laguna Chacas, cerrando por la carretera 3S a Cusco.

Sector IV: Comprende la extensión al este del área Central, desde la Circunvalación 1, la Av. Huancané, la carretera XXX discurriendo hasta el brazo oriental del río Coata y retornando por el recorrido del río Torococha.

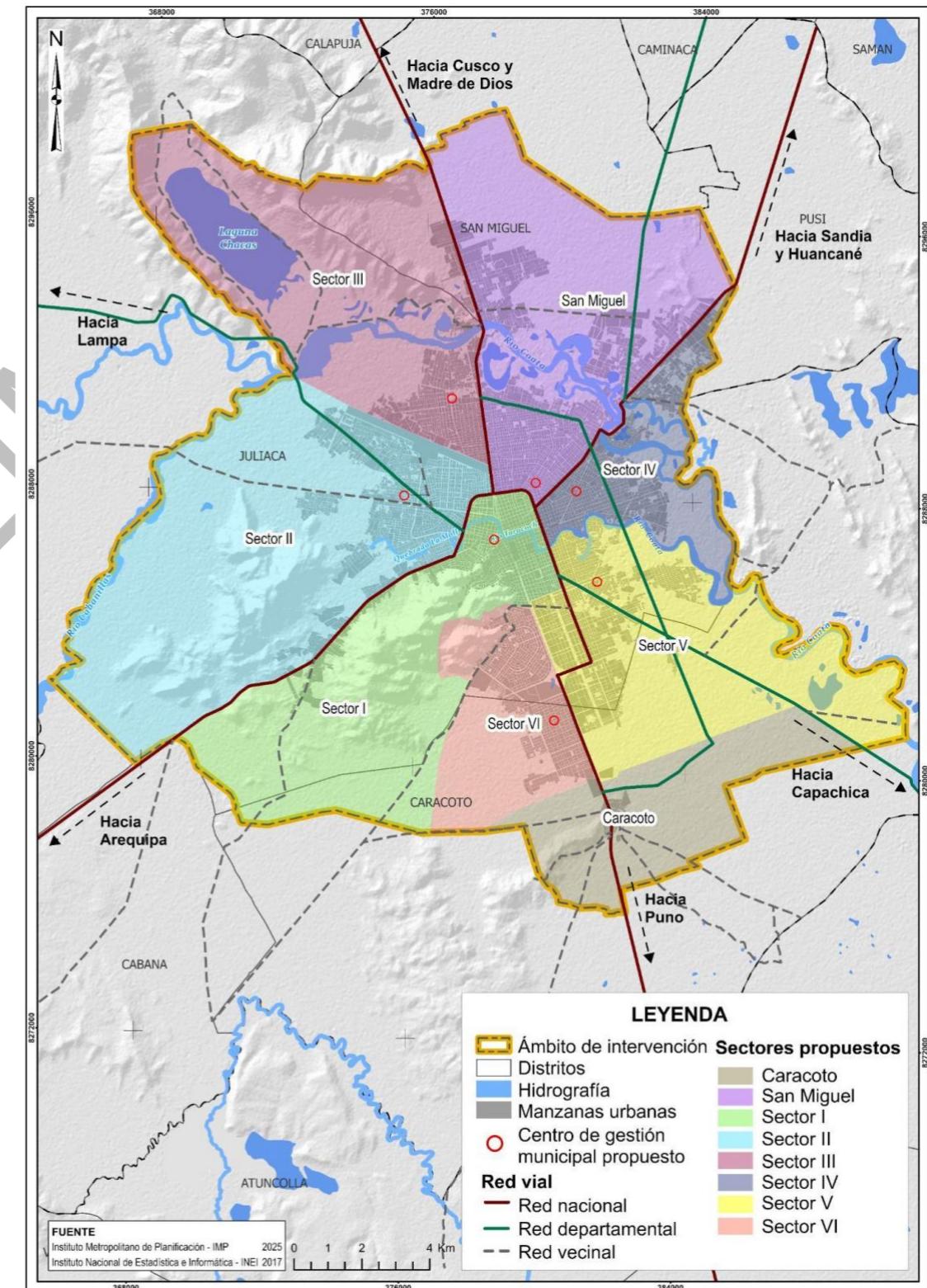
Sector V: Al sureste del Área Central, comprende la extensión que va desde la av. Juliaca, sube por la Circunvalación 1 hasta el río Torococha hasta la altura de la laguna Occumpati, corriendo hacia el oeste por la divisa con Caracoto, y cerrando por la carretera 3S hacia Puno.

Sector VI: Al suroeste del Área Central, comprende la extensión que va desde la carretera 3S a Puno, hasta la pista PU-955, la pista Juliaca Mañazo cerrando por el cerro de los Manos.

TOTAL MANZANAS		AREA OCUPADA			
	# DE MANZANAS	POBLACION TOTAL 2035	AREA OCUPADA POR MANZANA (Has.)	AREA REMANENTE (Has.).	DENSIDAD Neta Hab/ha
Caracoto	61	1,406	69.60	2,497.90	20.20
San Miguel	1927	76,142	1,252.58	4,029.02	60.79
Sector I	1062	85,248	677.60	3,979.83	125.81
Sector II	1683	60,543	1,158.90	6,463.20	52.24
Sector III	799	12,645	543.63	5,065.07	23.26
Sector IV	1225	41,764	694.91	1,262.19	60.10
Sector V	1444	26,454	849.26	3,694.14	31.15
Sector VI	789	18,606	611.81	1,561.79	30.41
<b>TOTAL</b>		<b>322,808</b>	<b>5,858.29</b>	<b>25,635.78</b>	<b>55.10</b>

Tabla 3: Sectores del área de intervención.

Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca



Mapa 2: Sectores  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca



## 2. ESCENARIOS PROSPECTIVOS

Se elaboran tres escenarios prospectivos para explorar el comportamiento de las principales variables e indicadores que involucran el desarrollo urbano territorial en Juliaca.

La construcción de los escenarios de la ciudad de Juliaca está sobre la base de los 5 ejes identificados en la etapa de diagnóstico, en el escenario tendencial se mantendrá o ampliarán las brechas y problemas, por lo tanto los ejes se mantienen en la forma de problemas:

- 1) Ciudad no competitiva
- 2) Ciudad Centralizada y expansiva
- 3) Ciudad Inaccesible e insostenible
- 4) Ciudad Insegura y Contaminada
- 5) Ciudad Informal

**El escenario tendencial** representa el comportamiento que se daría de no intervenir en el territorio, debido a la falta de recursos, al bajo nivel de capacidad de gestión y ausencia de procesos de diálogo y acuerdos entre todos los actores.

**El escenario ideal** representa la situación ideal y óptima del territorio cuando se tiene disponibilidad de recursos suficientes y capacidades desarrolladas. Es el modelo de desarrollo de territorio a un plazo que extrapolan el horizonte del Plan de Desarrollo urbano de Juliaca. Sobre la base de los ejes de problemas el escenario ideal revierte la tendencia a ejes con características positivas que contribuyan al desarrollo ambiental, económico y social sostenible.

**El escenario posible** representa la situación la viabilidad de llegar el 2035 luego de ponderar las fortalezas, potencialidades y disponibilidad de recursos disponibles dentro de los mismos ejes planteados por el escenario ideal.

### 2.1 ESCENARIO TENDENCIAL:

CIUDAD	EJE ESTRATÉGICO	DESCRIPCIÓN
Ciudad Competitiva	E2: Demografía - Social Cultural	Juliaca presenta una limitada recaudación y gasto público, lo que restringirá la inversión en infraestructura y servicios básicos. Este contexto acentuará el crecimiento urbano desordenado, la informalidad y la precariedad en equipamientos. A ello se suma una desaceleración demográfica con un crecimiento poblacional de apenas 0.10 %, marcada por el envejecimiento, la migración juvenil y la reducción de la fuerza laboral, lo que afectará el dinamismo económico y dejará sectores urbanos subutilizados o en abandono.
	E3: Económico Productivo	Juliaca mantiene un modelo económico fuertemente dependiente del comercio minorista y mayorista, concentrado principalmente en su centro urbano, lo que provoca la saturación de su centralidad. El 85 % de la población económicamente activa continúa vinculada a actividades comerciales y de servicios, consolidando una alta dependencia de un solo sector económico que incrementa la vulnerabilidad y restringe la diversificación. Desde la creación de los primeros mercados, como Manco Cápac y Santa Bárbara, el

		crecimiento urbano y poblacional ha impulsado la apertura de nuevos centros de abasto, alcanzando los 23 mercados, de los cuales apenas 4 concentran la mayor demanda, generando una concentración excesiva en pocos puntos de la ciudad. Esta situación intensifica la saturación de la centralidad urbana, fomenta la expansión del comercio informal en calles aledañas y ocasiona graves problemas urbanos, como el incremento del comercio ambulatorio, la contaminación de calles, la congestión vehicular, la proliferación de terminales informales y la ocupación de espacios recreativos, lo que profundiza el deterioro de la calidad de vida y evidencia la ausencia de una planificación integral.
Centralizada y Expansiva	E4: Gestión del Suelo	Juliaca presenta un grave desequilibrio urbano: el 85 % del suelo con zonificación urbana mantiene una consolidación edilicia menor al 2 %, lo que refleja un patrón de crecimiento disperso, desordenado y sin aprovechamiento eficiente del suelo. Asimismo, el área bruta con edificaciones expuestas a peligro muy alto y alto por inundación pluvial alcanza las 2,700 hectáreas, configurando una elevada vulnerabilidad ante desastres naturales. A esto se suma la pérdida progresiva de espacios públicos, ya que más de 60 zonas destinadas a recreación se encuentran ocupadas por usos no conformes, reduciendo drásticamente la oferta de áreas libres y recreativas para la población. Estas condiciones evidencian la ausencia de control urbano, la débil aplicación de instrumentos de gestión territorial y un deterioro creciente de la calidad de vida, con riesgos sociales y ambientales cada vez más graves para los habitantes de la ciudad.
	E5: Movilidad y Vialidad Urbana	Juliaca posee una red vial colapsada, con solo el 3% de las vías en buen estado y una grave falta de mantenimiento e integración entre sistemas logísticos y de transporte urbano
Ciudad Accesible e integradora	E6: Servicios Básicos	Para el año 2035, la ciudad de Juliaca mantiene graves déficits en la provisión de servicios básicos en viviendas con ocupantes presentes: <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Déficit de servicio de agua:</b> 60% casi 6 de cada 10 viviendas en Juliaca no cuentan con acceso adecuado al servicio de agua potable.</li> <li>- <b>Déficit de servicio de desagüe:</b> 50% de la población carece de conexión a redes de alcantarillado, lo que implica riesgos de contaminación ambiental y problemas sanitarios.</li> <li>- <b>Déficit de servicio de energía eléctrica:</b> 8% aunque el déficit es menor en comparación con agua y desagüe, existen hogares sin acceso a electricidad, lo que repercute en su desarrollo económico y social.</li> <li>- <b>Proyecto Integral de Agua y Alcantarillado (PIA):</b> aunque busca mejorar la cobertura en 217 urbanizaciones, resulta insuficiente frente al crecimiento poblacional y urbano desordenado, por lo que los déficits persisten como una problemática estructural que agudiza las brechas sociales y la precariedad urbana.</li> </ul>



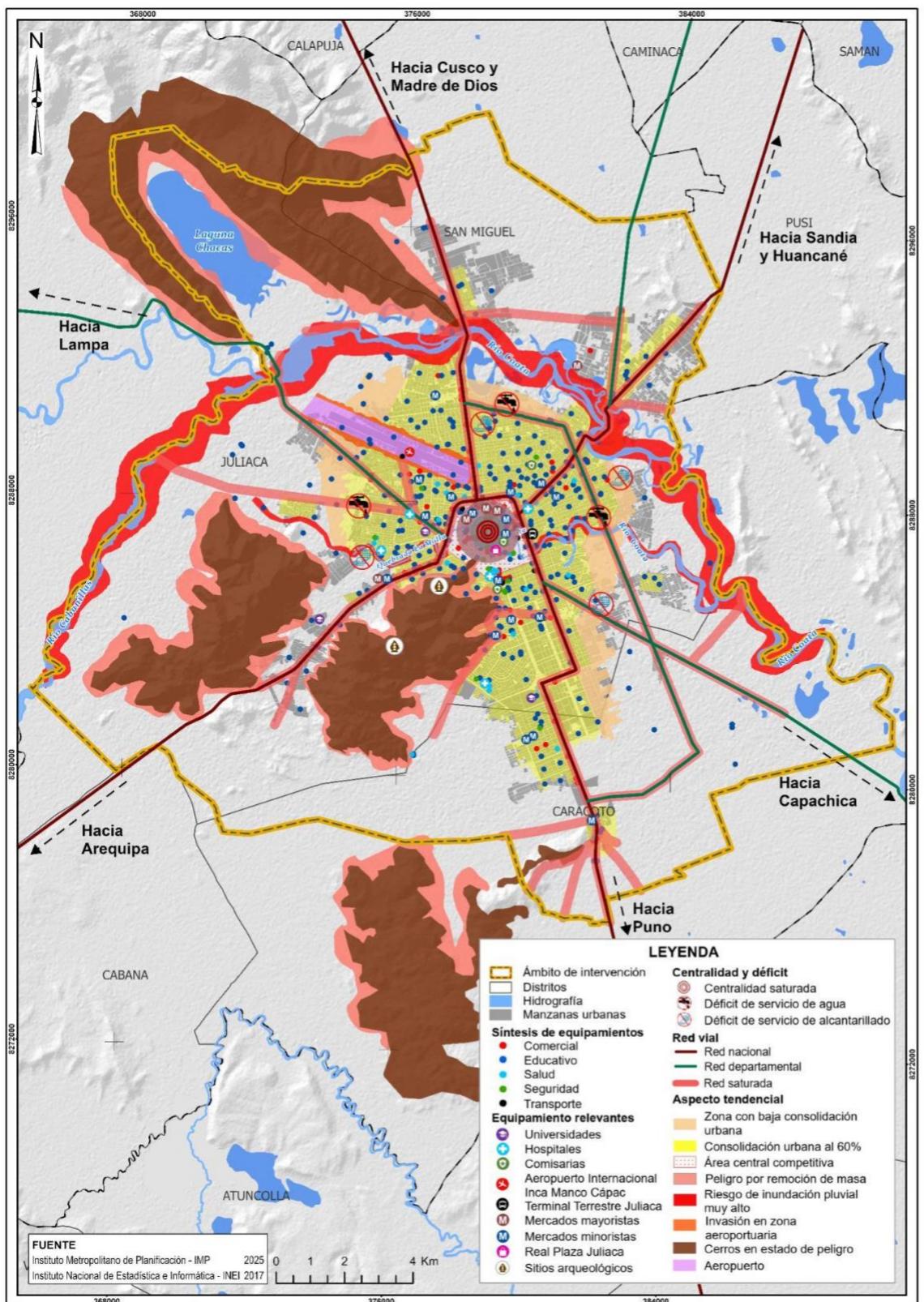
	<p><b>Educación:</b></p> <p>Juliaca enfrenta un escenario crítico en la cobertura educativa, calculado en función a matrículas, número de secciones, docentes y turnos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Aulas IEI (nivel inicial):</b> Existe un déficit de 15 aulas en instituciones de cuna y jardín, la brecha se incrementa de manera alarmante, alcanzando un déficit de 250 aulas, lo que compromete seriamente la atención de la primera infancia.</li> <li>- <b>Aulas IEP (nivel primario):</b> Se registra un déficit de 45 aulas, reflejando la insuficiencia de infraestructura para atender adecuadamente a la población en edad escolar primaria.</li> <li>- <b>Aulas IES (nivel secundario):</b> La situación es aún más grave, con un déficit de 260 aulas, lo que evidencia el colapso de la capacidad instalada para adolescentes y jóvenes, proyectándose un escenario de mayor saturación si no se implementan medidas correctivas.</li> </ul> <p><b>Salud:</b></p> <p>Juliaca mantiene un déficit crítico en el equipamiento de salud, lo que refleja la incapacidad del sistema sanitario para atender la creciente demanda poblacional:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Establecimientos de salud I-1 y I-2:</b> Existe una carencia de 35 establecimientos, profundizando la precariedad en la atención primaria.</li> <li>- <b>Establecimientos de salud I-4:</b> Existe una carencia de 4 establecimientos, limitando la capacidad de atención especializada en la ciudad.</li> <li>- <b>Establecimientos de salud II-E: al 2035:</b> Se proyecta un déficit de 2 establecimientos (neoplásicas).</li> </ul>	
	<p><b>Ciudad Segura y Sostenible</b></p> <p>E8: Espacios Públicos e infraestructura ecológica</p> <p>Juliaca enfrenta un escenario alarmante de déficit en espacios públicos y áreas verdes, considerando el índice promedio de 5 m<sup>2</sup> de área verde y espacios públicos por habitante el cual no se cumple:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Juliaca:</b> presenta un índice de áreas verdes de 2.5 m<sup>2</sup> por habitante, lo que la ubica muy por debajo de los estándares internacionales y nacionales.</li> <li>• <b>San Miguel:</b> presenta un índice de áreas verdes de 1 m<sup>2</sup> por habitante, reflejando una carencia de áreas recreativas y de esparcimiento.</li> <li>• <b>Caracoto:</b> presenta un índice de áreas verdes de 2 m<sup>2</sup> por habitante, reflejando una carencia de áreas recreativas y de esparcimiento.</li> <li>• <b>Impactos urbanos:</b> la falta de espacios públicos y áreas verdes se agudiza con la expansión urbana desordenada, reduciendo las posibilidades de recreación, afectando el</li> </ul>	<p>bienestar de la población e incrementando fenómenos ambientales como la contaminación y el efecto de isla de calor urbano.</p> <p>E9: Gestión de Riesgos y Medio ambiente</p> <p>Juliaca presenta alta vulnerabilidad frente a fenómenos naturales como inundaciones, deslizamientos y heladas intensas— debido a su frágil configuración físico-natural.</p> <p>La expansión urbana desordenada ha expuesto a gran parte de la población a zonas de alto riesgo, con 20 000 familias asentadas en laderas susceptibles a movimientos en masa y erosión del suelo, y 50000 familias ubicadas en áreas colindantes a cauces de ríos, quebradas y lagunas. La infraestructura y las viviendas continúan siendo altamente precarias. La degradación ambiental es severa, con ecosistemas colapsados, pérdida de servicios ecosistémicos y persistente contaminación, en un contexto de actividades económicas sin regulación territorial efectiva.</p> <p>Ciudad Formal e incluyente</p> <p>E1: Gobernanza</p> <p>Juliaca no ha fortalecido la gobernanza municipal. La falta de involucramiento de actores en los procesos de toma de decisiones, la débil coordinación interinstitucional y la limitada capacidad de gestión de recursos humanos y económicos para la implementación de un PDU, ocasionarán la continuidad de una inadecuada planificación urbana. Esto incrementará el crecimiento urbano desordenado y conllevará a la generación de conflictos sociales.</p>

Tabla 4: Matriz de estrategia Tendencial.

Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca



## ESQUEMA DEL ESCENARIO TENDENCIAL.



Mapa 3: Escenario tendencial  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

## 2.2 ESCENARIO IDEAL:

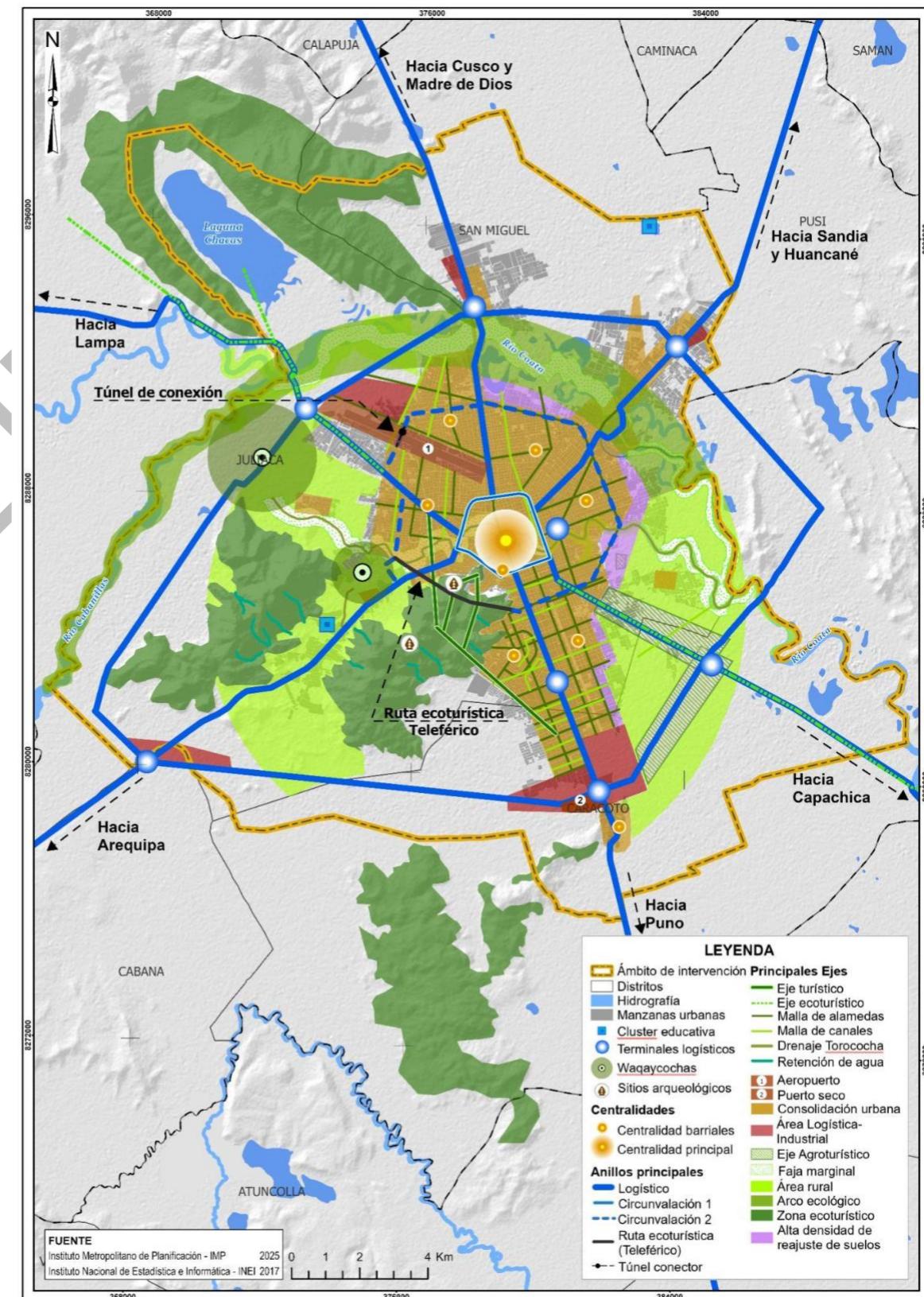
CIUDAD	EJE ESTRÁTÉGICO	DESCRIPCIÓN
Ciudad Competitiva	E2: Demografía Social Cultural	Juliaca presenta una administración financiera municipal fortalecida, con una recaudación y gasto público eficiente que permite incrementar la inversión en infraestructura y servicios básicos. Este contexto promueve un crecimiento urbano ordenado, la formalización de actividades y el fortalecimiento de equipamientos urbanos. Asimismo, se registra un crecimiento demográfico sostenido de alrededor del 2 % anual, con una población joven activa, que impulsa el dinamismo económico, evita el abandono de sectores urbanos y fomenta la plena utilización del territorio.
Ciudad Centralizada y Expansiva	E3: Económico Productivo	Juliaca se proyecta hacia un modelo económico diversificado y equilibrado, donde el comercio minorista y mayorista, si bien sigue siendo un eje fundamental, comparte protagonismo con sectores emergentes como la industria ligera, la manufactura, el turismo y los servicios especializados. La población económicamente activa se distribuye de manera más equitativa entre distintos rubros productivos, reduciendo la vulnerabilidad frente a la dependencia de un solo sector. Los mercados tradicionales, como Manco Cápac y Santa Bárbara, han sido revalorizados como hitos patrimoniales y culturales, mientras que los nuevos centros de abasto, organizados en una red planificada de equipamientos, garantizan un abastecimiento equilibrado y descentralizado en toda la ciudad. De los 23 mercados existentes, todos mantienen niveles adecuados de concurrencia gracias a estrategias de desconcentración comercial que fortalecen los barrios y disminuyen la presión sobre la centralidad urbana. Esta planificación integral permite la reducción del comercio ambulatorio, la recuperación de calles y espacios recreativos, la mejora del tránsito vehicular y la formalización de terminales de transporte, logrando una ciudad más ordenada, sostenible y con una mejor calidad de vida para sus habitantes.
Ciudad Accesible e integradora	E4: Gestión del Suelo	La ciudad ha logrado consolidar el 50 % como suelo urbano de uso mixto, recuperar el 40 % como suelo agrícola y destinar el 6 % restante a suelo agroindustrial. Asimismo, de las 2,363 hectáreas de suelo urbano expuestas a alto o muy alto peligro de inundación, 1000 se han transformado en parques recreacionales que aprovechan la inundación como un recurso paisajístico y lúdico.
Ciudad Accesible e integradora	E5: Movilidad y Vialidad Urbana	La ciudad cuenta con una optimización vial que articula de manera eficiente los ejes y nodos de equipamiento urbano. Las vías están clasificadas según su función y la necesidad de la población, lo que permite una movilidad ordenada. Existen anillos viales que organizan el tránsito y generan zonas diferenciadas, mientras que un sistema de transporte intermodal ha reducido significativamente



		los tiempos de viaje, disminuido los costos y minimizado el impacto ambiental. Además, el 80% de las vías se encuentran en buen estado y reciben un mantenimiento constante, garantizando un servicio sostenible y de calidad para los ciudadanos.
	E6: Servicios Básicos	Cobertura de servicio de agua: 100% Cobertura de servicio de desagüe: 100% Cobertura de energía eléctrica: 100%
	E7: Equipamiento Urbano	Juliaca logra tener cobertura total en equipamientos urbanos para su población:  <b>Educación:</b> No existe déficit en IEI, IEP o IES Salud: No existe déficit en ningún nivel de atención.
	E8: Espacios Públicos e infraestructura ecológica	Disminución del Déficit de espacios públicos Juliaca: 100% Disminución del Déficit de espacios públicos San Miguel: 100%  Se han desarrollado parques de conservación y de recreación turística en los cerros aledaños a la ciudad que se articulan al parque lineal de los ríos y a los parques de la ciudad.
Ciudad Segura y Sostenible	E9: Gestión de Riesgos y Medio ambiente	La ciudad de Juliaca incrementa viviendas y espacios seguros; desarrolla prácticas saludables, accede a servicios básicos de calidad y consolida su resiliencia ante riesgo de desastre.  La expansión urbana se ha logrado planificar y ocupar en zonas sin exposición a peligro y se han reducido a 5 000 familias asentadas en laderas susceptibles a movimientos en masa mediante la implementación de proyectos de mitigación y se ha implementado programas para reducir y mitigar los riesgos en la ocupación de 20 000 familias ubicadas en áreas colindantes a cauces de ríos, quebradas y lagunas  Los impactos de eventos climáticos fuertes como lluvias y sequías han permitido desarrollar infraestructura urbana como parques, bosques naturales, entre otros, permitiendo la adaptación al cambio climático.
Ciudad Formal e incluyente	E1: Gobernanza	Con un involucramiento de habitantes de las áreas marginadas, actores clave y coordinación interinstitucional en la planificación urbana y la toma de decisiones se asegurará una adecuada planificación de su territorio. Incluir a la población a instancias de participación ayudará a fortalecer el papel activo del ciudadano, mejorará la legitimidad de las tomas de decisiones y asegurará el gasto equitativo de los recursos de la ciudad.

Tabla 5: Matriz de estrategia Ideal.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

### ESQUEMA DE ESCENARIO IDEAL



Mapa 4: Escenario ideal  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca



### 2.3 ESCENARIO POSIBLE.

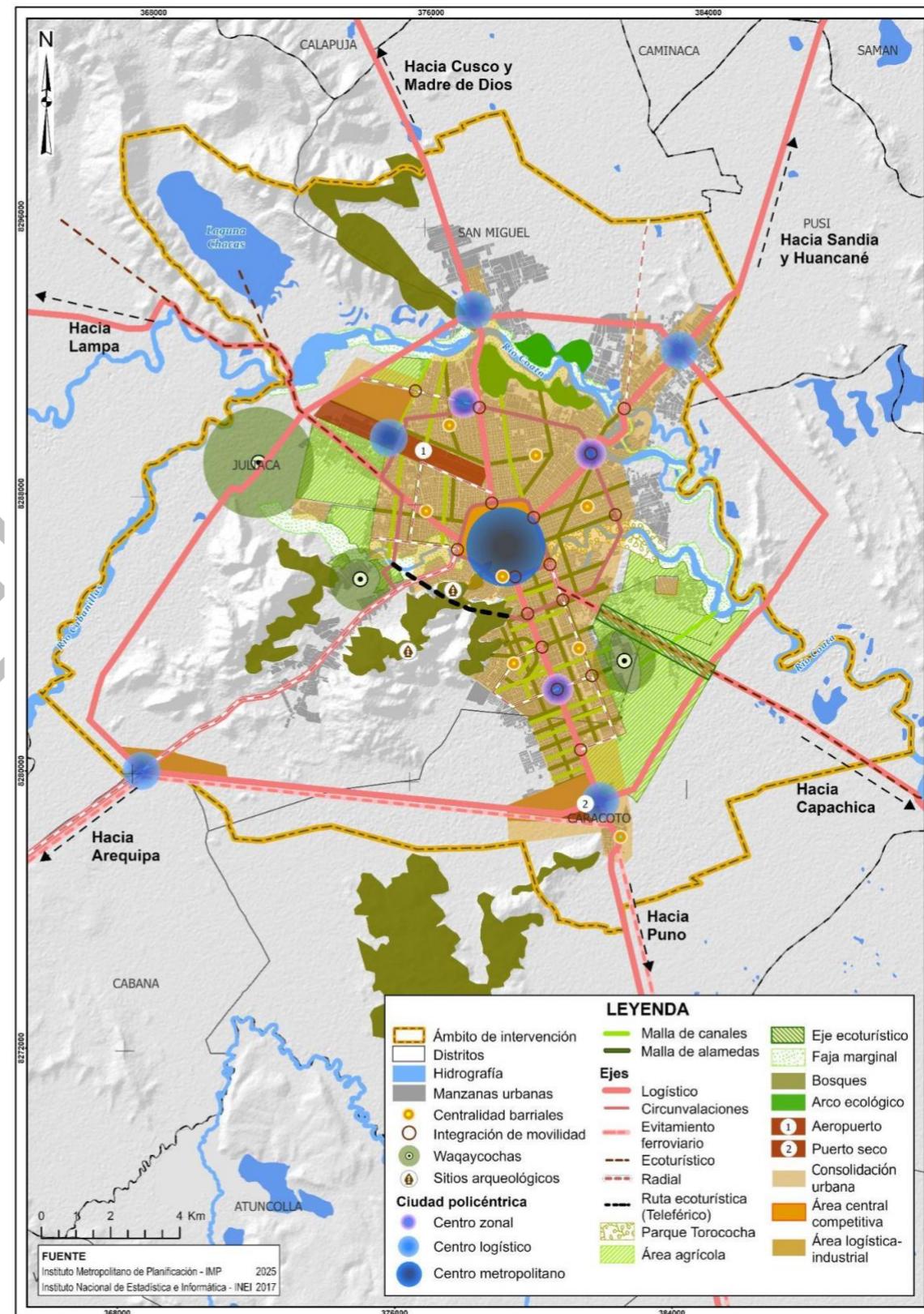
CIUDAD	EJE ESTRATÉGICO	DESCRIPCIÓN		
Ciudad Competitiva	E2: Demografía - Social Cultural	Se incrementa la captación de impuestos y tasas y se mejora la ejecución del gasto lo que permite una mejoría en la provisión de los servicios demandados por los ciudadanos. Este gasto debe orientarse al cierre de brechas económicas y sociales		Aulas IEP (nivel primario): No existe déficit, ya que la infraestructura educativa responde a la totalidad de la población en edad escolar, ofreciendo condiciones óptimas para el aprendizaje.
	E3: Económico Productivo	El comercio ha avanzado significativamente en su formalización, con comerciantes organizados en asociaciones que operan en terrenos adecuados y planificados. La creación de mercados equipados ha reducido la ocupación desordenada del espacio público, permitiendo conservar áreas verdes y recreativas. Gracias a regulaciones urbanas, se ha logrado una distribución equitativa del comercio y un crecimiento urbano ordenado. Los mercados más concurridos funcionan ahora en espacios adecuados con infraestructura moderna, lo que ha disminuido la presencia de comercio ambulatorio y mejorado la movilidad urbana, reduciendo la congestión y los paraderos informales. Asimismo, la infraestructura vial ha sido optimizada, promoviendo un tránsito más fluido y seguro. Potenciando la red de 23 mercados existentes y equilibrando la demanda entre ellos, ya que son edificios de múltiples usos		Aulas IES (nivel secundario): Se ha eliminado la brecha, contando con aulas modernas y equipadas que permiten atender adecuadamente a adolescentes y jóvenes, evitando la saturación y asegurando una educación inclusiva y de calidad.
Centralizada y Expansiva	E4: Gestión del Suelo	El 5% consolidado a menos de 4% de suelo con zonificación urbana sin consolidación, mientras que el área bruta con edificaciones expuestas al peligro muy alto y alto por inundación pluvial es de 800 ha, así mismo son 20 los espacios ocupados por otros usos.		<b>Salud:</b> Juliana dispone de un sistema de salud fortalecido, inclusivo y de amplia cobertura, capaz de responder de manera eficiente a la demanda poblacional y garantizando servicios accesibles y de calidad: Establecimientos de salud I-1 y I-2: Se cuenta con la totalidad de los establecimientos necesarios, asegurando una atención primaria universal y cercana a la población. Establecimientos de salud I-4: La ciudad dispone de todos los centros especializados requeridos, mejorando la capacidad de atención y reduciendo la saturación en los servicios. Establecimientos de salud II-E: Se cuenta con dos establecimientos plenamente operativos, garantizando la atención oncológica y especializada para toda la población.
Ciudad Accesible e Integradora	E5: Movilidad y Vialidad Urbana	La ciudad de Juliaca cuenta con una red vial funcional y en proceso de consolidación, donde más del 60% de las vías se encuentran en buen estado gracias a un adecuado mantenimiento. Se ha logrado la integración progresiva entre los sistemas logísticos y de transporte urbano, mejorando la movilidad y reduciendo los niveles de congestión.	<b>Ciudad Segura y Sostenible</b>	Juliana presenta: Disminución del Déficit de espacios públicos Juliaca: 70%. Disminución del Déficit de espacios públicos San Miguel: 100% Se optimizan espacios residuales para la creación de parques y áreas recreativas accesibles. Se implementan políticas de recuperación y mantenimiento de áreas verdes existentes, promoviendo su integración con el entorno urbano.
	E6: Servicios Básicos	La ciudad de Juliaca cuenta con: Disminución del déficit de servicio de agua 20 % Disminución del déficit de servicio de desagüe 15 % Disminución del déficit de servicio de energía eléctrica 5 %		La ciudad de Juliaca avanza hacia un desarrollo más seguro, saludable y ecoeficiente mediante la identificación, evaluación y reducción de vulnerabilidades. Se aplican normas constructivas adecuadas a las condiciones físicas y geográficas, y se implementan medidas de prevención, reducción de riesgos y mitigación de desastres en viviendas, equipamientos e infraestructuras. Asimismo, se promueve el uso de tecnologías para la descontaminación de recursos hídricos, el aprovechamiento de residuos sólidos y la provisión de infraestructura de saneamiento acorde a escenarios de riesgo y cambio climático. Un 50% de las familias asentadas en laderas y quebradas cuenta con medidas de mitigación frente a movimientos en masa y erosión del suelo, mientras que las viviendas ubicadas en cauces de ríos han sido reubicadas en zonas seguras.
	E7: Equipamiento Urbano	<b>Educación:</b> Juliaca garantiza una cobertura educativa plena, gracias a una planificación eficiente y a la inversión sostenida en infraestructura, personal docente y gestión escolar: Aulas IEI (nivel inicial): Se ha logrado cerrar completamente la brecha, garantizando la disponibilidad de aulas suficientes en instituciones de cuna y jardín, lo que asegura la atención integral y de calidad a la primera infancia.	E8: Espacios Públicos e infraestructura ecológica	



<b>Ciudad Formal e inclusiva</b>	<b>E1: Gobernanza</b> <p>Con un involucramiento de habitantes de las áreas marginadas, actores clave y coordinación interinstitucional en la planificación urbana y la toma de decisiones se asegurará una adecuada planificación de su territorio. Incluir a la población a instancias de participación ayudará a fortalecer el papel activo del ciudadano, mejorará la legitimidad de las tomas de decisiones y asegurará el gasto equitativo de los recursos de la ciudad.</p> <p>La implementación de proyectos de mitigación ha logrado reducir en un 100% la ocupación afectada por inundación pluvial y a un 80% la ocupación afectada por inundación fluvial.</p>
----------------------------------	---

Tabla 6: Matriz de estrategia posible.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

VERSIÓN PRE-



Mapa 5: Mapa Sintetizado del Escenario Posible.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca



## 3. MODELO DE CIUDAD

### 3.1 EJES DE DESARROLLO

La visión de desarrollo urbano de Juliaca se estructura en base a cinco ejes articulados entre sí.

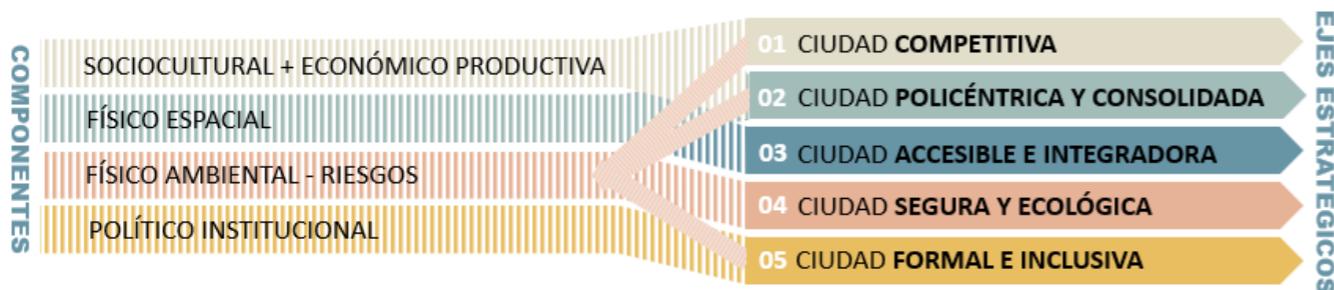


Figura 1: Ejes estratégicos de acuerdo a los componentes urbanos en el Plan de Desarrollo Urbano Juliaca 2035.

Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

### 3.2 OPORTUNIDADES ESTRATÉGICAS

A partir de las ventajas y oportunidades estratégicas de Juliaca se desarrollan los cinco modelos de ciudad alineados con los ejes estratégicos que componen el modelo integral

#### LOCALIZACIÓN Y UBICACIÓN GEOESTRATÉGICA DE LA CIUDAD

- Juliaca se encuentra en un nodo de convergencia de un corredor logístico interoceánico, un corredor macro regional costa-sierra-selva y un corredor altoandino además de ser cabeza del sistema norte de red de ciudades de Puno.
- El corredor logístico interoceánico tiene el potencial de convertirse en el corredor con mayor capacidad de carga entre el océano Atlántico y Pacífico de Sudamérica
- El corredor macro regional integra una diversidad de pisos altitudinales y complejos ecológicos y complejos mineros.

#### CULTURA DEL EMPRENDIMIENTO Y EL COMERCIO MUY ENRAIZADA

La cultura del emprendimiento y el comercio está profundamente enraizada en la vida cotidiana de sus habitantes, convirtiéndose en uno de los pilares fundamentales de su desarrollo económico y social. Conocida como la "capital comercial del sur del Perú", Juliaca destaca por su dinamismo empresarial, donde miles de familias participan activamente en actividades comerciales formales e informales, impulsadas por una fuerte tradición heredada de generaciones. Ferias, mercados y negocios familiares son espacios que reflejan el ingenio, la perseverancia y el espíritu emprendedor de los juliaqueños, quienes, a pesar de las dificultades, encuentran en el comercio una vía para progresar, generar empleo y fortalecer su identidad cultural como una sociedad resiliente y trabajadora.

El comercio tiene el potencial de concentrar capital y diversificar su reinversión con lo que alcanzar un efecto multiplicador mayor.

### DISPONIBILIDAD DE SUELOS PARA PROCESOS PRODUCTIVOS Y RESIDENCIAL EN LA ZONA URBANA, ASÍ COMO UN MODELO RADIAL QUE FACILITA LA ORGANIZACIÓN URBANA

Juliaca dispone de varios vacíos urbanos y áreas con poca consolidación que por procesos de acumulación pueden recibir proyectos de equipamientos de dimensiones considerables, Juliaca es organizada por anillos y ejes viales radiales con secciones generosas que pueden recibir modos de transporte masivo para eventualmente cualquier demanda futura.

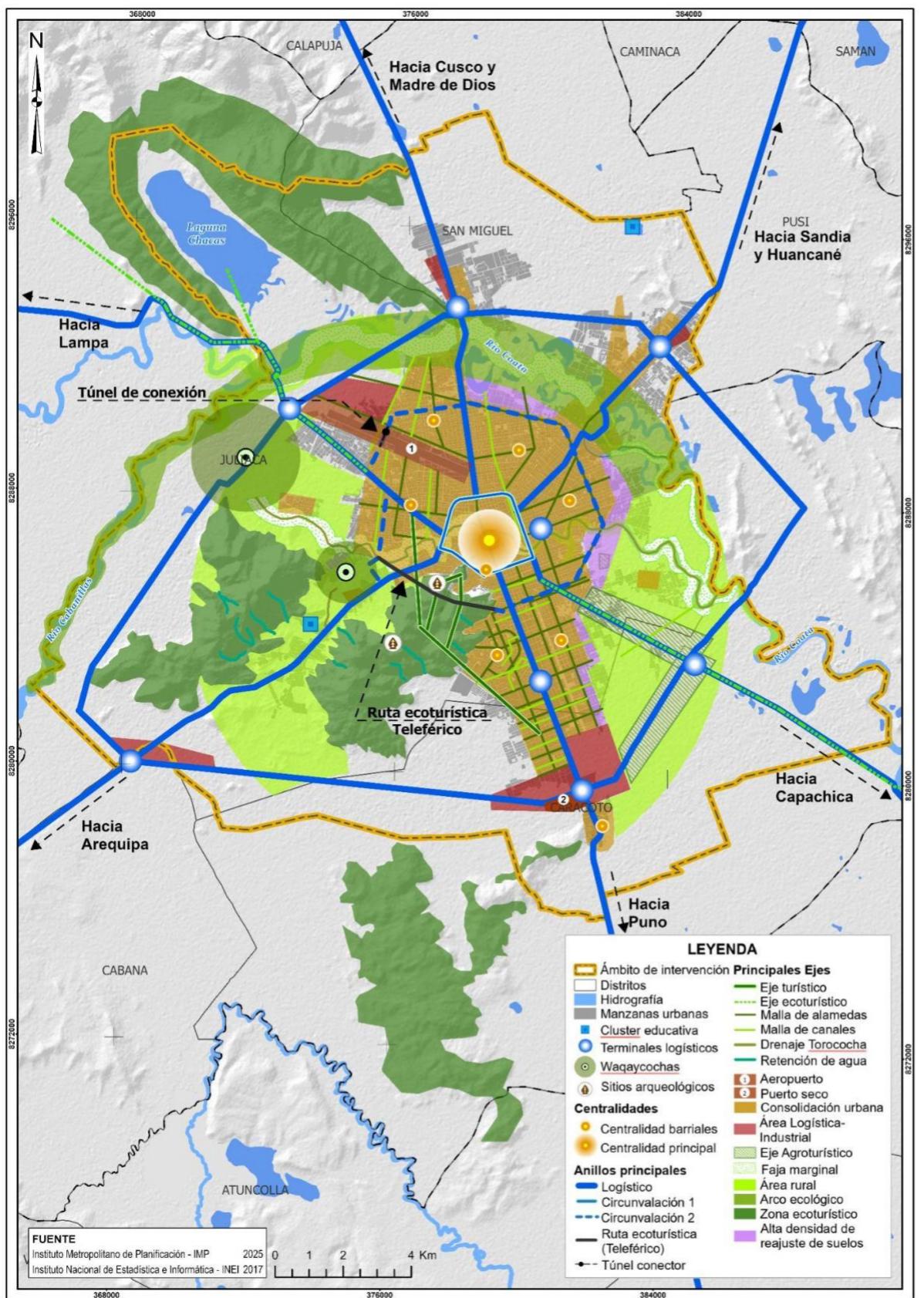
#### RIQUEZA CULTURAL Y SOCIAL

La cultura de Juliaca se caracteriza por sus ancestrales tradiciones andinas, expresadas en festividades como el Carnaval de Juliaca y la Fiesta de San Sebastián, danzas como la Qashwa, y costumbres como las Alasitas. La gastronomía local, con platos como el Chairo, y la industria de la confección de alpaca, llamada la "Ciudad Calcetera", también forman parte de su identidad. Históricamente, la región ha sido influenciada por culturas como la Pukara, Tiwanaku e Inca, y el quechua y aimara son lenguas predominantes.

Juliaca es crisol de personas de múltiples procedencias y tradiciones y las incorpora a la ciudad como propias y las transforma convirtiéndose en un epicentro de generación de cultura. Esta riqueza cultural y social ofrece la oportunidad de planificar un desarrollo urbano que integre sus tradiciones, potencie su identidad territorial y dinamice su economía local.

#### ÁREAS CON POTENCIAL PARA LA CONSERVACIÓN Y EL ESPACIO PÚBLICO

Zonas del territorio que, por sus características ambientales, culturales o paisajísticas, tienen un alto valor para ser protegidas y aprovechadas de forma sostenible. Estas áreas pueden convertirse en parques, corredores ecológicos o espacios públicos integradores, mejorando la calidad de vida urbana, fomentando la biodiversidad y promoviendo el encuentro social. Identificarlas permite planificar ciudades más resilientes y equilibradas.



Mapa 6: Modelo de ciudad.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

## 4. VISIÓN Y EJES DE DESARROLLO

### 4.1 VISIÓN DE DESARROLLO DE JULIACA AL 2035

La elaboración de la visión ha sido un proceso participativo mediante talleres, mesas técnicas y foros realizados en el mes de julio del 2025.

La visión de largo plazo para el Plan de Desarrollo Urbano de la ciudad de Juliaca al 2035 es:

JULIACA AL 2035
La Ciudad de los Vientos, se ha consolidado como el nuevo hub de inversiones, emprendimiento logístico, innovación comercial y turismo cultural del sur del Perú.
Es la primera ciudad policéntrica, radial, compacta y equitativa del país, con un entorno urbano de alta calidad y un sistema de movilidad sostenible que conecta eficazmente la ciudad con su entorno productivo.
Gracias a una gestión ambiental responsable, ha transformado zonas de peligro en espacios públicos útiles y seguros.
Su identidad colaborativa, sumada a una gobernanza sólida y planificada, ha convertido a la ciudad en un referente de formalidad e inversión estratégica.

Tabla 7: Visión de Juliaca al 2035  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

### 4.2 MODELO TERRITORIAL MICROREGIONAL

Para que la ciudad se articule al contexto regional se ha propuesto consolidar el “Eje Cultural y Turístico del Altiplano Puneño”. Este eje busca consolidar a Juliaca como centro turístico y cultural de la microrregión, conectando su patrimonio con nuevas dinámicas urbanas y tecnológicas. Un componente clave es el anillo de pre ingreso, infraestructura que cumple dos funciones estratégicas: ordenar el sistema logístico vial a nivel microrregional y acercar la oferta turística mediante recorridos más accesibles, fluidos y organizados. Esta estructura permite integrar rutas patrimoniales, espacios culturales y actividades, fortaleciendo la identidad local y posicionando a Juliaca como destino de turismo sostenible en el altiplano.

Organizar el ingreso de las vías regionales al anillo logístico de la ciudad. El primer anillo tiene las siguientes funciones:

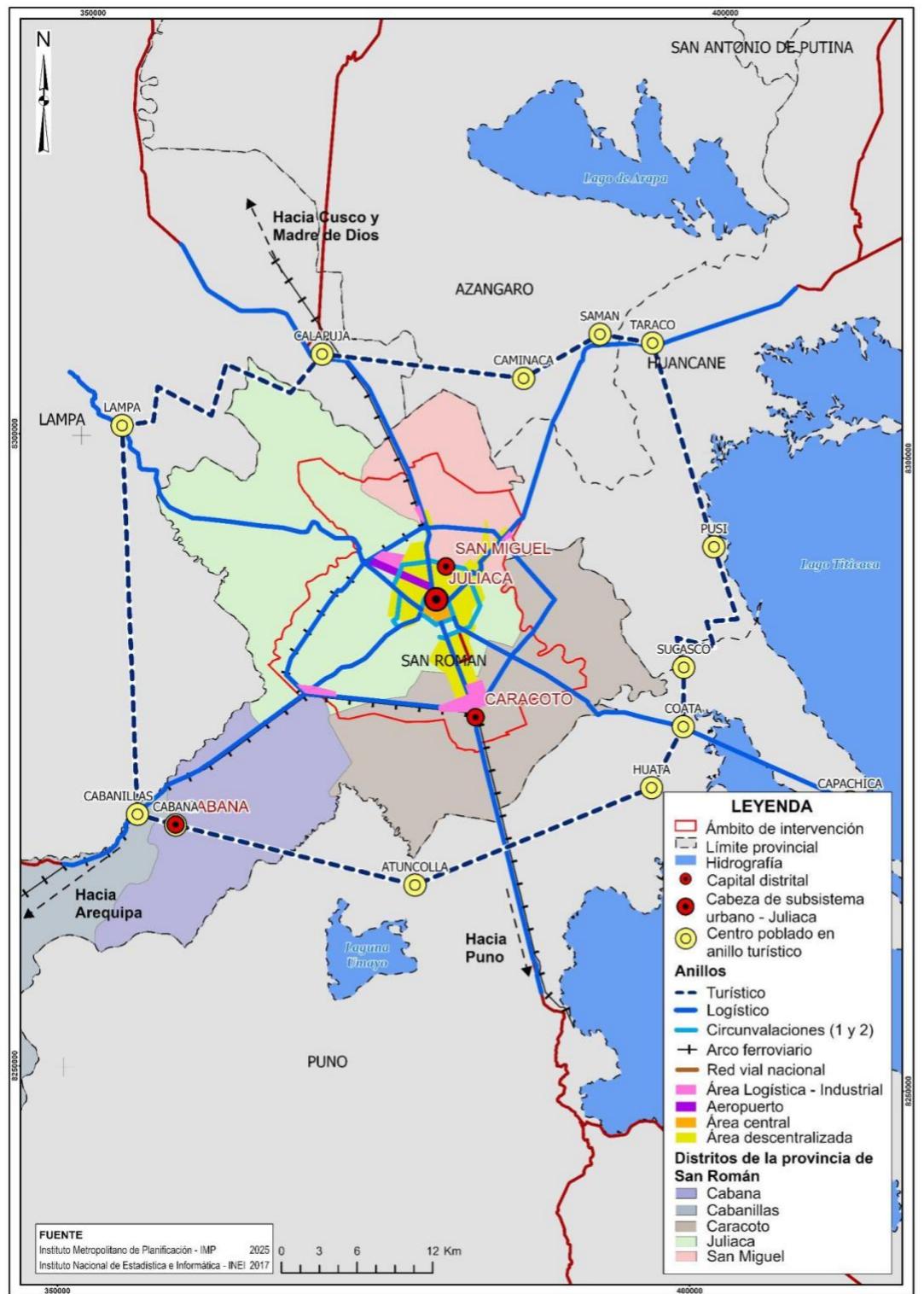
- Articula las principales entradas viales provenientes de la región, permitiendo un acceso controlado y eficiente hacia la ciudad.
- Conecta de forma estratégica con el ferrocarril, facilitando el transporte de carga y pasajeros en un sistema intermodal.
- Integra la zona industrial, optimizando la distribución de productos y el flujo logístico urbano.
- Articula con el aeropuerto, mejorando la conectividad aérea y reforzando la posición estratégica de Juliaca como nodo logístico y turístico en el altiplano.

Acercar la oferta turística:



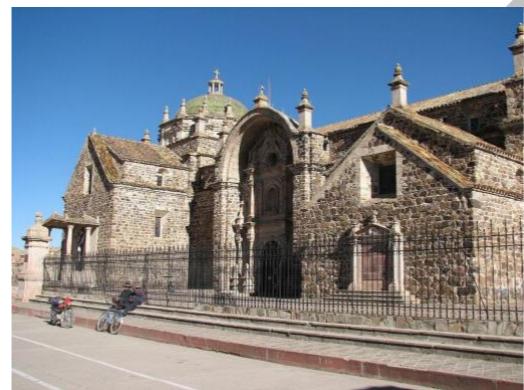
- Ingreso al 2do anillo acerca a la ciudad de Juliaca con los siguientes centros de atracción turística:

#### ESQUEMA DEL MODELO MICROREGIONAL



#### IMAGEN DE ATRACTIVOS TURÍSTICOS EN ANILLO TURÍSTICO

Calapuja



Iglesia de Santiago Apóstol en Lampa- Plaza principal de Calapuja.  
[https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Lampa\\_2.jpg#/media/File:Lampa\\_2.jpg](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Lampa_2.jpg#/media/File:Lampa_2.jpg)

Caminaca



Monumento Histórico de Caminaca Templo y campanario.

Samán



Monumento histórico, Torre del templo San Agustín de la localidad de Samán.  
<https://munisaman.gob.pe/>

Taraco



Plaza principal de Taraco – Iglesia de Pentecostés de la localidad de Taraco.  
<https://distritotaracodeyessica.blogspot.com/2017/07/historia.html>

Pusi



Parroquia San Juan Bautista de la localidad de Pusi.  
<https://prelaturadehuancane.pe/parroquia-de-pusi/>

Sucasco



Carnavales de la localidad de Sucasco.  
<https://web.facebook.com/watch/?v=67636250374573>

Coata



Capachica



	
<p>Santuario de la Virgen de la Presentación de la localidad de Coata. <a href="https://radioondaazul.com/con-una-accion-liturgica-en-honor-a-la-santisima-virgen-maria-de-la-presentacion-celebran-el-dia-central-de-la-patrona-de-coata/">https://radioondaazul.com/con-una-accion-liturgica-en-honor-a-la-santisima-virgen-maria-de-la-presentacion-celebran-el-dia-central-de-la-patrona-de-coata/</a></p>	<p>Playa Chifron de la localidad de Capachica.  <a href="https://www.tripadvisor.com.pe/Attraction_Review-g298440-d3410677-Reviews-Capachica_Peninsula-Juliaca_Puno_Region.html">https://www.tripadvisor.com.pe/Attraction_Review-g298440-d3410677-Reviews-Capachica_Peninsula-Juliaca_Puno_Region.html</a></p>
<p><b>Cabanillas</b></p> 	<p><b>Atuncolla</b></p> 
<p>Monumento histórico de la localidad de Cabanillas</p>	<p>Templo de San Andrés de la localidad de Atuncolla</p>



Plaza principal de la localidad de Lampa.  
[https://consultasenlinea.mincetur.gob.pe/fichaInventario/index.aspx?cod\\_Ficha=459](https://consultasenlinea.mincetur.gob.pe/fichaInventario/index.aspx?cod_Ficha=459)

Tabla 8: Atractivos turísticos cerca al Primer anillo de la ciudad de Juliaca

Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

### Intervenciones estratégicas territoriales

- **Ruta patrimonial viva: conexión del pasado con el futuro".** Red turística-cultural integrada en Juliaca que rescate, preserve y dinamice su patrimonio material e inmaterial, conectando sitios históricos, tradiciones vivas y expresiones contemporáneas a través de un circuito experiencial. Esta ruta emplea tecnología interactiva (realidad aumentada, códigos QR), infraestructura accesible y una narrativa unificada que destaque la identidad juliaqueña, desde sus raíces prehispánicas hasta su vibrante presente comercial y folclórico, posicionando a la ciudad como un destino de turismo cultural sostenible en el altiplano.
- **"Juliaca, hub turístico y cultural de la micro región puneña".** Este proyecto busca transformar a Juliaca en el nodo articulador del turismo y la cultura en el altiplano, potenciando su ubicación estratégica, su riqueza patrimonial y su dinamismo comercial para crear un circuito integrado que beneficie a toda la microrregión. Combina infraestructura moderna, tecnología aplicada al turismo y participación activa de las comunidades, posicionando a la ciudad no solo como punto de paso, sino como destino en sí mismo, donde convergen historia, tradiciones vivas y oportunidades de negocio.

### 4.3 MODELO TERRITORIAL DE LA CIUDAD DE JULIACA

El modelo se basa en integrar escenarios positivos de los ejes de ciudad: Competitiva, policéntrica y consolidada, Accesible e Integradora, Segura y ecológica y Formal e Inclusiva.

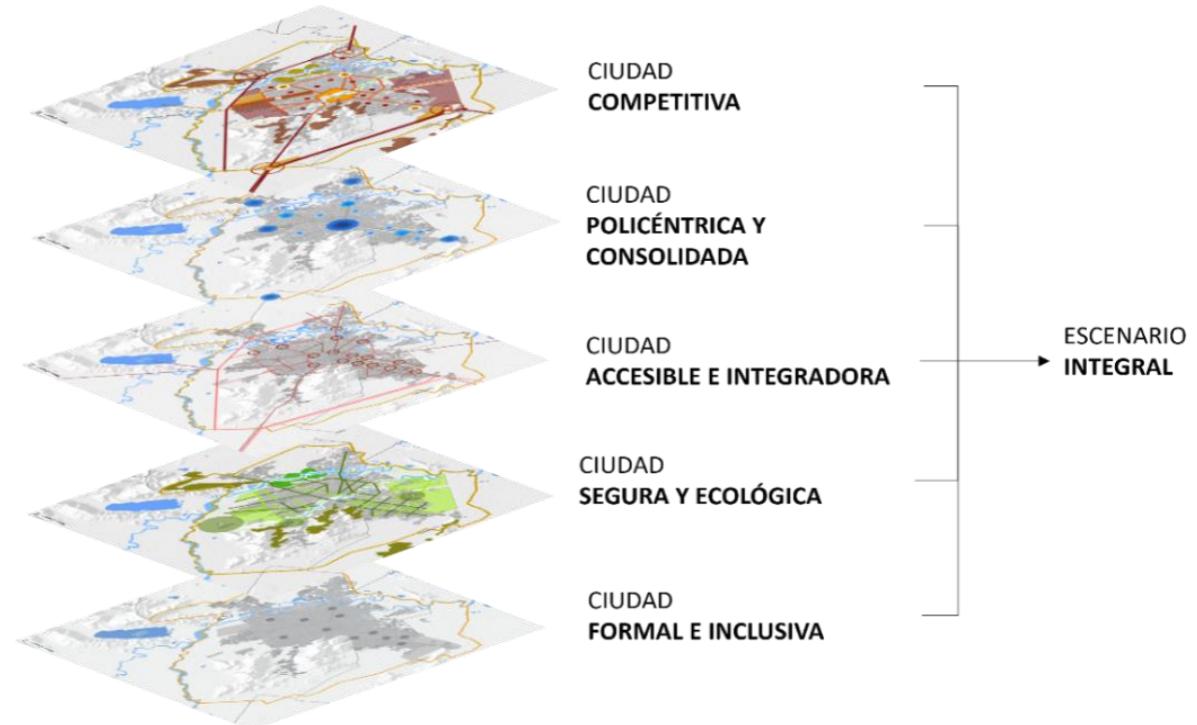


Figura 2: Metodología para la construcción de escenarios  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

Cada una de estas ciudades se constituyen en ejes del desarrollo del modelo de Ciudad.



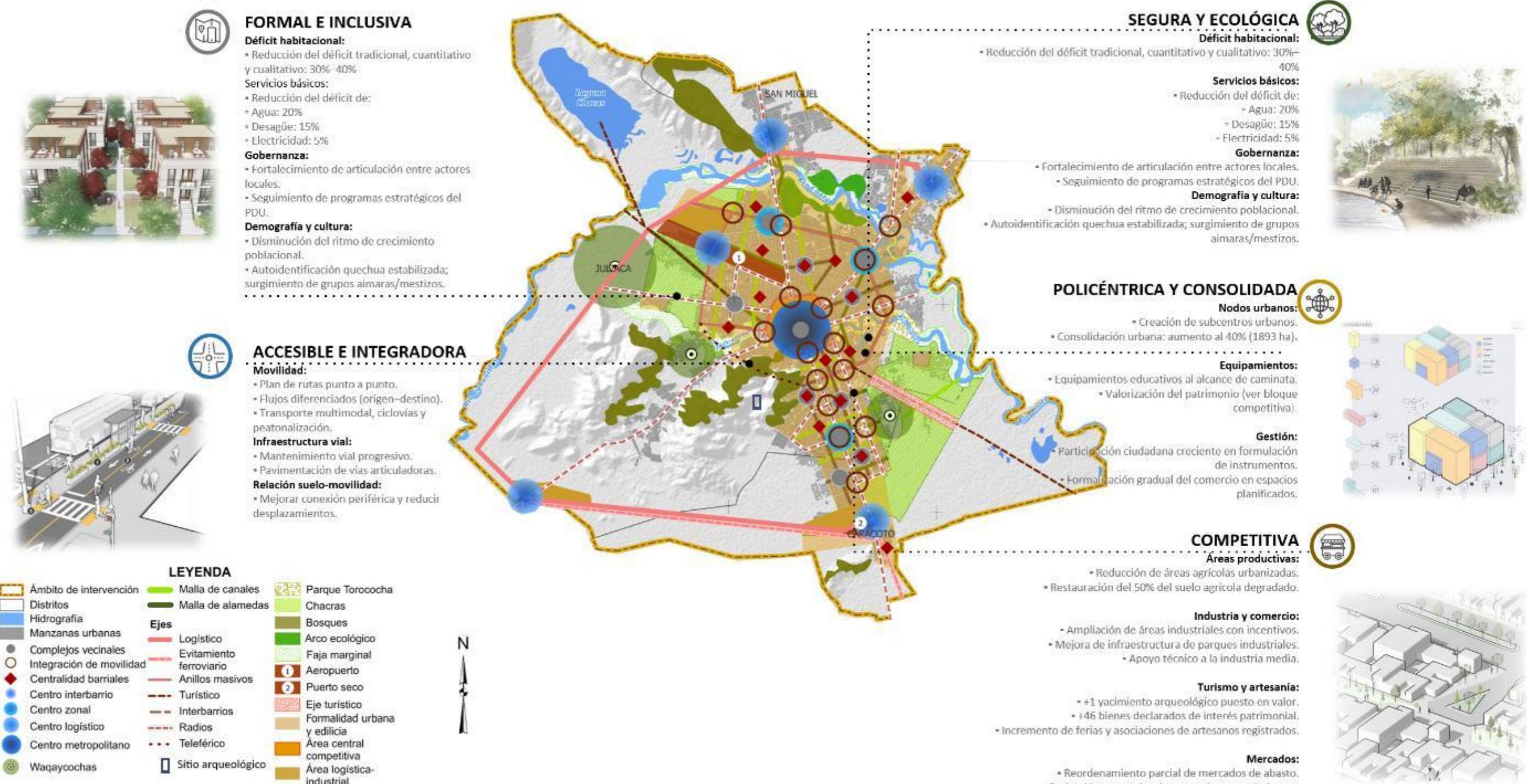


Figura 3: Modelo de ciudad.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

#### 4.4 EJES DE DESARROLLO

##### 4.4.1 E1: CIUDAD COMPETITIVA

OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS ESTRÁTÉGICOS ESPECÍFICOS	DESCRIPCIÓN	INTERVENCIONES URBANAS CLAVE
OE1:  Desarrollar suelo urbano de Juliaca que promueva las oportunidades de inversión y de emprendimiento logístico regional, nacional e internacional, el comercio innovativo, la industria y el turismo-cultural	OEE 1.1  Desarrollar áreas de innovación y producción empresarial articulados a un sistema logístico eficiente	Impulsar la implementación de parques industriales, zonas de innovación y centros de acopio productivo, medido por el número de empresas formalizadas, la conectividad logística con mercados regionales y la reducción de costos de transporte.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistema Vial logístico (arco logístico Férrreo y terrestre)</li> <li>- Parque Industrial (puerto seco)</li> <li>- Red de terminales logísticos</li> <li>- Desarrollo de energía y conectividad</li> </ul>
	OEE 1.2  Modernizar el sistema de comercio	Fortalecer la infraestructura de mercados, el acceso digital al comercio y la formalización de actividades comerciales, evaluado por el porcentaje de comerciantes formalizados, número de mercados modernizados y volumen de transacciones electrónicas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cambio de paradigmas e innovación de plataformas comerciales y modelo de venta.</li> <li>- Sistema descentralizado en red de comercio</li> </ul>
	OEE 1.3  Aumentar áreas de atractivos turísticos	Mejorar la infraestructura turística, señalización y servicios complementarios, medido por el aumento de visitantes, cantidad de atractivos turísticos valorizados y nivel de satisfacción del turista.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Circuito Micro regional Turístico</li> <li>- Espacios Públicos articulados al desarrollo turístico</li> </ul>
	OEE 1.4  Recuperar el espacio agrícola	Promover la revalorización del suelo agrícola mediante prácticas sostenibles, medido por hectáreas recuperadas, porcentaje de uso eficiente del agua y número de productores capacitados en agricultura sostenible.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conservación y rentabilización del suelo agrícola, articulado al comercio.</li> </ul>

Tabla 9: Matriz de ciudad competitiva.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

##### Intervenciones estratégicas territoriales

- **Terminales logísticos en puntos estratégicos**, implementar terminales logísticos en puntos estratégicos de Juliaca, diseñadas como nodos multimodales que fortalezcan su posición como eje de conectividad regional en el sur del Perú. Estos terminales integrarán transporte terrestre (carretero, ferroviario y aéreo), almacenamiento inteligente y tecnologías de

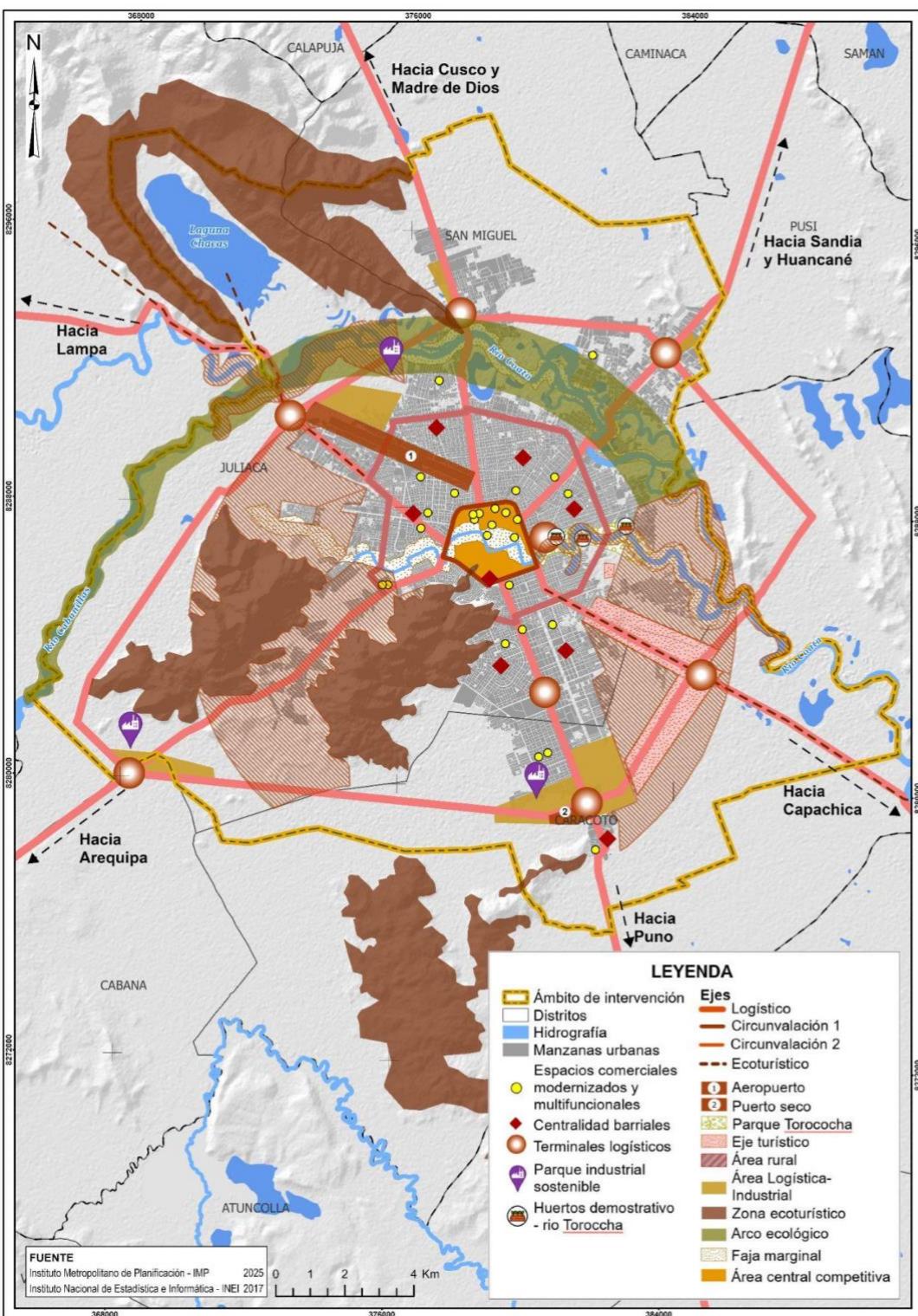
trazabilidad, optimizando la distribución de mercancías hacia mercados nacionales e internacionales (Bolivia, Brasil, y el corredor bioceánico). El proyecto priorizará la articulación con los sectores productivos locales (textil, agroindustrial y comercio mayorista), reducirá costos operativos para emprendedores y atraerá inversiones en cadena de frío, centros de consolidación de carga y servicios logísticos especializados. Además, incorporará diseños sostenibles con energías renovables y sistemas de gestión eficiente, alineados a la visión de una Juliaca competitiva, innovadora y conectada globalmente.

- **Modernización de los Espacios comerciales y espacios multifuncionales**, remodelar y modernizar los espacios comerciales tradicionales de Juliaca, transformándolos en centros multifuncionales innovadores que integren comercio, servicios, cultura y tecnología. Estos espacios combinarán la esencia del comercio juliagueño (como las galerías y mercados mayoristas) con diseños arquitectónicos sostenibles, áreas gastronómicas, zonas de coworking para emprendedores y puntos de exhibición cultural, generando una experiencia dinámica para consumidores y visitantes. El proyecto priorizará la accesibilidad, la eficiencia energética y la conectividad digital, posicionando a Juliaca como un referente de desarrollo urbano-comercial en la macrorregión sur (área central competitiva).
- **Parques industriales sostenibles**, implementar parques industriales sostenibles en Juliaca, diseñados bajo estándares de eficiencia energética, gestión responsable de recursos y conectividad logística, para impulsar la industrialización de sectores clave (textil, agro exportación y manufactura) con un enfoque ambiental y social. Estos espacios contarán con servicios básicos garantizados (agua tratada, energía renovable, telecomunicaciones y vías de acceso), áreas comunes de innovación y cumplirán normativas de ecoeficiencia, posicionando a Juliaca como un polo de producción limpia y competitiva en el corredor económico sur andino. En perspectiva se convierte en Puerto seco.
- **Desarrollo, conservación e innovación tecnología, con participación comunitaria**. Conservación activa de su patrimonio cultural y natural, combinando innovación tecnológica con participación comunitaria para crear experiencias turísticas únicas. La iniciativa incluye la restauración de sitios históricos, la implementación de herramientas digitales como realidad aumentada y aplicaciones interactivas, y el desarrollo de circuitos culturales inmersivos que revaloren tradiciones locales mientras generan nuevas oportunidades económicas. Al articular espacios públicos renovados, programas de capacitación en oficios tradicionales con enfoque moderno, y eventos culturales de alto impacto, el proyecto posiciona a Juliaca como un modelo de desarrollo urbano sostenible que honra su pasado y construye su futuro, fortaleciendo la identidad local, atrayendo turismo de calidad y mejorando la calidad de vida de sus habitantes mediante la puesta en valor de sus recursos culturales como motor de progreso.
- **Corredor agroecológico urbano de Juliaca “arco ecológico”**. Este proyecto busca transformar espacios urbanos subutilizados de Juliaca en un corredor agroecológico productivo y educativo, que integre agricultura sostenible, áreas verdes comunitarias y circuitos ecoturísticos a través de un “arco verde” que conecte zonas estratégicas de la ciudad. Crear el parque metropolitano de Juliaca (proyecto municipal), el proyecto plantea articular los espacios públicos existentes y planificados mediante la conexión con el futuro parque metropolitano de Juliaca. Esta integración fortalecerá la infraestructura verde urbana, facilitará la movilidad peatonal ecológica y consolidará un sistema continuo de áreas recreativas, educativas y ambientales para beneficio de la población.
- **“Huertos demostrativos en río Torococha”**. propone transformar terrenos baldíos contiguos al río Torococha en huertos demostrativos comunitarios, integrando prácticas agroecológicas, educación ambiental y recuperación paisajística.



- **Sistema logístico**, es la red integrada de infraestructura y servicios que permite el traslado eficiente de mercancías desde su origen hasta su destino final. Incluye vías, almacenamiento, transporte y gestión de información, contribuyendo al desarrollo económico y territorial.

#### ESQUEMA DE CIUDAD COMPETITIVA



Mapa 8: Eje estratégico - Ciudad Competitiva.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

#### 4.4.2 E2: CIUDAD POLICÉNTRICA Y CONSOLIDADA

OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ESPECÍFICOS	DESCRIPCIÓN	INTERVENCIONES URBANAS CLAVE
	<b>OEE 2.1</b>  Crear centralidades articulando centros comerciales con equipamiento recreativo, educativos y de salud a escala zonal y vecinal, creando nodos multifuncionales que mejoren la calidad de vida urbana.	Integra centros comerciales con equipamientos recreativos, educativos y de salud a escala zonal y vecinal, creando nodos multifuncionales que mejoren la calidad de vida urbana.	7 centros barriales integrales alternativos a la ciudad  Mercados Multifuncionales
<b>OE2:</b>  Promover el desarrollo de Juliaca como ciudad policéntrica radial, intensa y compacta, equitativa en equipamiento y servicios en el marco de la formalidad urbana.	<b>OEE 2.2</b>  Ordenar el crecimiento urbano que evite la expansión dispersa y promuevan la densificación controlada	Ordena la expansión de las ciudades mediante la densificación controlada en zonas ya urbanizadas, evitando la dispersión desordenada hacia periferias. Promueve usos mixtos (vivienda, comercio, equipamientos) cerca de corredores de transporte, aprovechando infraestructura existente y regenerando áreas subutilizadas.	Incentivos para la inversión inmobiliaria en la zonificación por intensidades.  Desarrollo de ejes de alta intensidad hacia los centros barriales  Renovación Urbana
	<b>OEE 2.3</b>  Incrementar el acceso a equipamiento y servicios urbanos	Garantiza que toda la población tenga disponibilidad cercana y eficiente a equipamientos esenciales (salud, educación, recreación) y servicios básicos (transporte, comercio), mediante una distribución territorial equilibrada.	Equipamiento descentralizado  Implementar infraestructura de establecimientos del primer nivel de atención categorías I-1, I-2 y 1-4 y establecimientos de segundo nivel de atención II -1  Red de captación agua y desagüe  Puestos de auxilio rápido

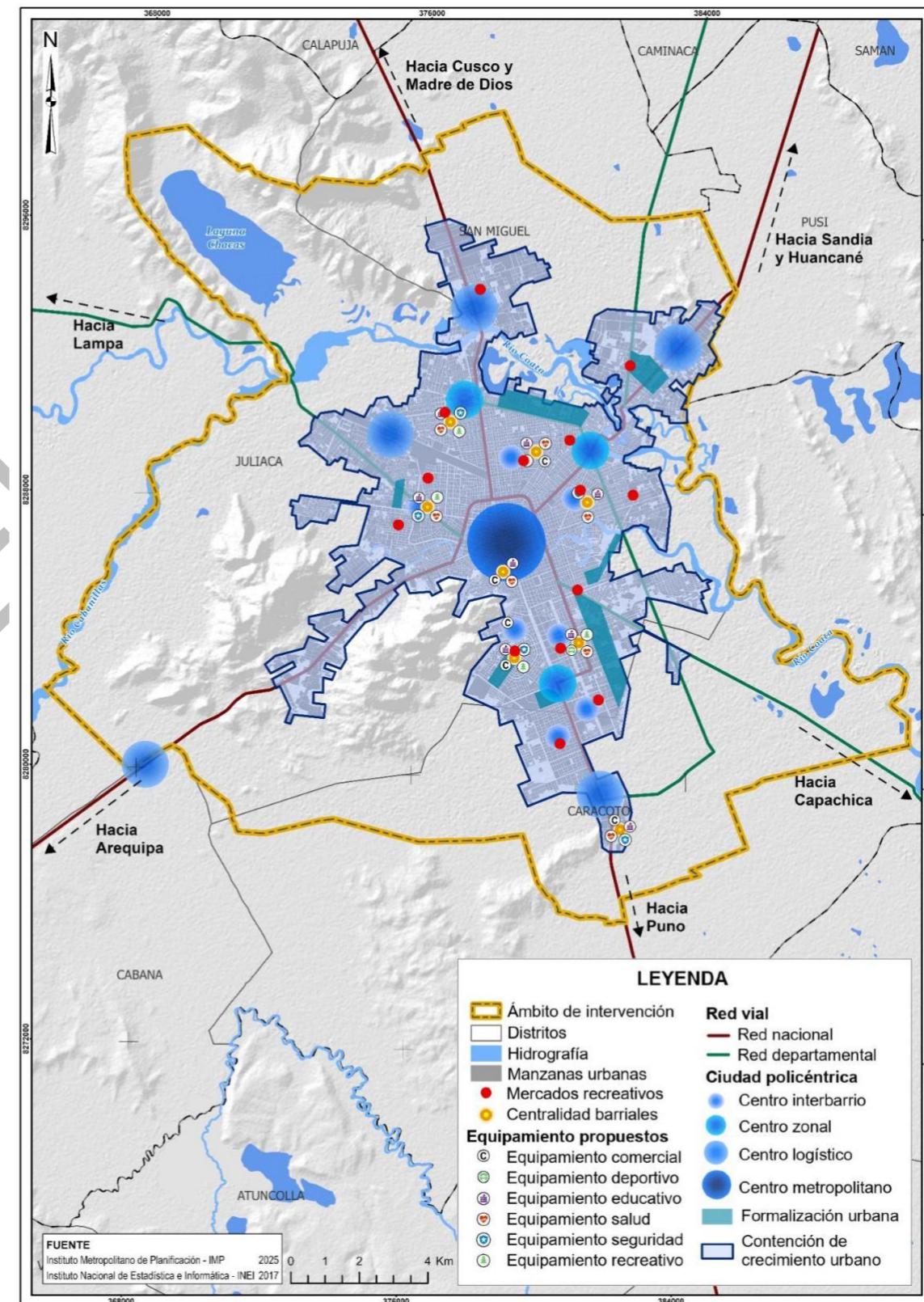
Tabla 10: Matriz de Ciudad Policéntrica y consolidada.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca



### Intervenciones estratégicas territoriales

- **Centralidades Barriales**, identifica y activa zonas clave dentro de la ciudad para convertirlas en polos de desarrollo urbano que concentren actividades económicas, sociales y culturales. Estos polos contribuirán a descentralizar el crecimiento urbano, acercando servicios y oportunidades a diferentes sectores de Juliaca y promoviendo una ciudad más equitativa y funcional. Ciudad 20 minutos"
- "**Mercados recreativos – espacios multifuncionales para Juliaca**", este proyecto propone el diseño de mercados que integren comercio formal con espacios recreativos y culturales, promoviendo no solo la dinamización económica, sino también la mejora de la experiencia urbana. ubicados estratégicamente en zonas clave, estos mercados multifuncionales funcionarán como clústeres urbanos que favorezcan la interacción social, la sostenibilidad y el ordenamiento del espacio público.
- **Equipamiento fuera del centro**, se plantea ubicar nuevos equipamientos en las centralidades barriales, ya que el centro de la ciudad se encuentra saturado. Estos espacios descentralizados incluirán equipamientos de comercio, salud y otros servicios que respondan a las necesidades específicas de cada sector poblacional.
- **Recuperación de las áreas deterioradas**, se plantea intervenir espacios degradados, abandonados o infrutilizados, revalorizándolos como áreas activas dentro del tejido urbano. Esta estrategia permitirá el uso seguro, la valorización de inmuebles y la rentabilidad de los negocios en zonas en consolidación.
- **Densificar zonas estratégicas**, sin expandir innecesariamente la ciudad, generando espacios públicos de calidad, áreas verdes, equipamiento urbano o espacios de uso mixto que mejoren el entorno urbano y refuerzen la formalidad.
- **Contención de la dispersión urbana hacia el área rural**, se busca controlar la expansión desordenada de la ciudad hacia zonas rurales, promoviendo un crecimiento compacto, sostenible y con límites definidos para proteger el suelo agrícola y los ecosistemas.
- **Mejoramiento y Ampliación del primer nivel de atención**, reforzar los centros de salud básicos mejora la cobertura médica en zonas periféricas y reduce la presión sobre hospitales, garantizando atención oportuna y accesible.
- **Creación de hospitales intermedios y especializados**, Se planificará la ubicación estratégica de hospitales intermedios y especializados para descentralizar la atención médica y reducir los desplazamientos, en coordinación con el Ministerio de Salud.

### ESQUEMA DE CIUDAD POLICÉNTRICA Y CONSOLIDADA



Mapa 9: Eje estratégico - Ciudad policéntrica y consolidada.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca



#### 4.4.3 E3: ACCESIBLE E INTEGRADORA

OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS ESTRÁTÉGICOS ESPECÍFICOS	DESCRIPCIÓN	INTERVENCIONES URBANAS CLAVE
E3: Garantizar una eficiente movilidad urbana que integra la ciudad y su entorno por un sistema de ejes y anillos viales los cuales son optimizados para su uso logístico y modo de transporte.	<b>OEE 3.1</b> Integrar la ciudad y su equipamiento de manera eficiente mediante un sistema radial (Arteriales y expresas), con carriles segregados y centros de barrio (Colectoras y Locales)	Conecta de forma fluida los grandes equipamientos urbanos (hospitales, centros educativos, centros comerciales) con las zonas residenciales, reduciendo congestiones, promoviendo la multimodalidad (transporte público, peatonal, ciclista) y fortaleciendo la cohesión territorial entre áreas distantes, todo bajo un enfoque de movilidad sostenible e inclusiva.	- Sistema Vial Radial (arco logístico, Anillo 1 y 2, túnel debajo del aeropuerto, implementación del teleférico)  - Central de control de tránsito. Semaforización inteligente. Cámaras de monitoreo y multa.
	<b>OEE 3.2</b> Promover la movilidad segura e inteligente	Optimiza el flujo vehicular y peatonal y no motorizada mediante una gestión activa y tecnificada del tránsito, combinando una central de control inteligente.	Círculo no motorizado articulado a los espacios públicos
	<b>OEE 3.3</b> Crear redes de movilidad urbana diferenciadas	Estructura sistemas de transporte diferenciados según su función y escala, integrando redes exclusivas para peatones, ciclistas, transporte público y vehículos privados, promover un sistema interconectado que responda a las demandas específicas de cada zona	Sistema Integrado de Transporte  Estaciones Intermodales

Tabla 11: Matriz de ciudad Accesible e integradora.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

#### Intervenciones estratégicas territoriales

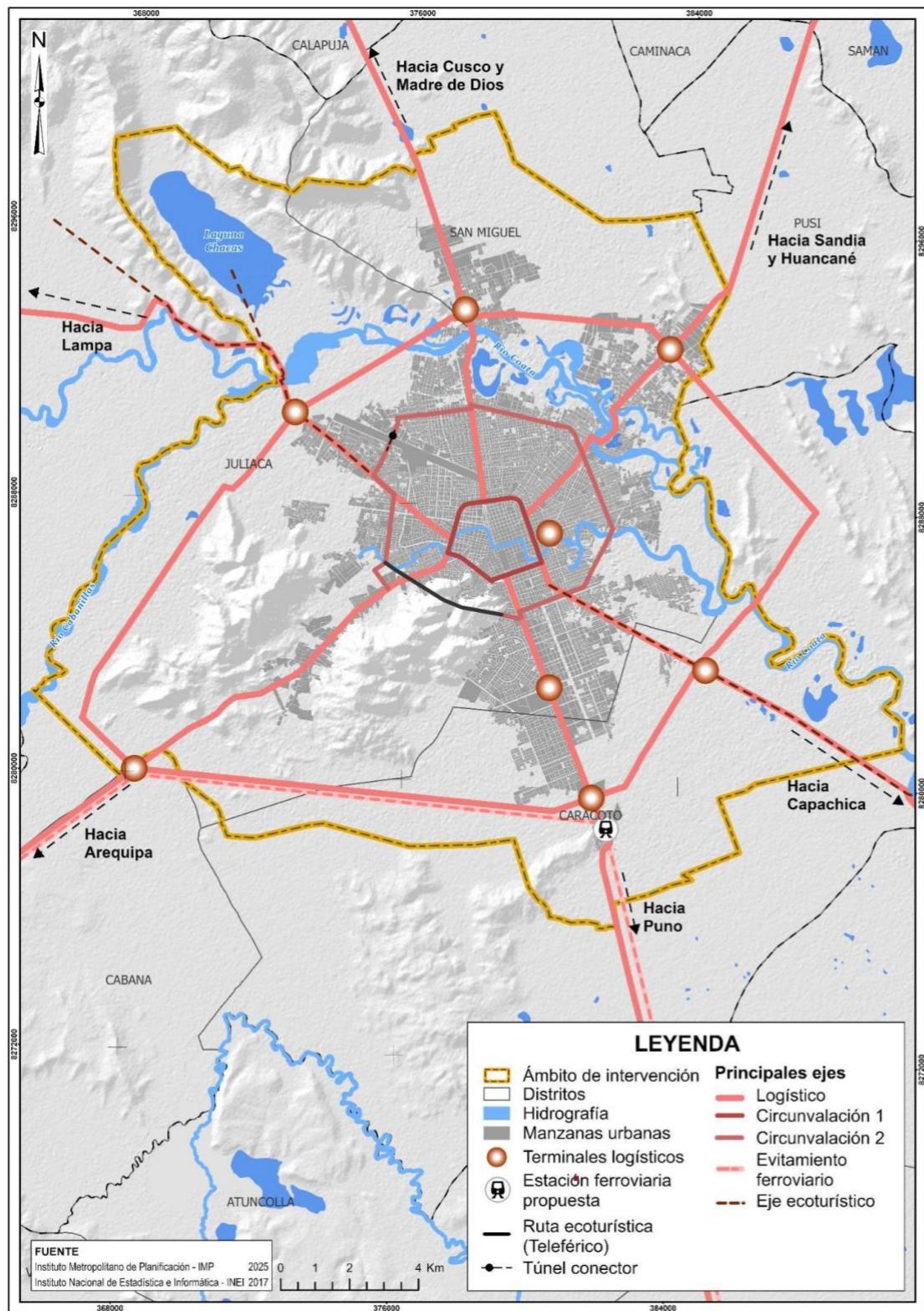
- **Arco logístico**, este proyecto permitirá descongestionar el centro urbano mediante la derivación del transporte de carga hacia un anillo vial exterior, facilitando la logística urbana e integrando mejor los sectores.
- **Anillo 1, 2 y túnel**, el anillo 1 contempla la ubicación de equipamientos administrativos necesarios para la población. Al estar situados en este anillo, dichos equipamientos se descentralizan del centro de la ciudad, descongestionando su núcleo urbano. Por otro lado, el

anillo 2 corresponde a un eje de carácter comercial que conecta los mercados existentes, articulando así diversas zonas de actividad económica dentro de la ciudad. Para garantizar la continuidad vial de este segundo anillo, se propone la construcción de un túnel debajo del aeropuerto, lo cual permitirá una conexión eficiente entre dos sectores clave del territorio urbano.

- **Teleférico**, se propone la implementación de un sistema de teleférico como medio de transporte de carácter principalmente turístico y con la posibilidad de complementar al transporte urbano, dado que es alternativo, eficiente y sostenible, permite fomentar el turismo urbano y paisajístico y a su vez, conectar zonas de difícil acceso reduciendo los tiempos de traslado de la población circundante.
- **Estructurantes Radiales**, se busca optimizar los principales ejes de movilidad urbana para garantizar una conectividad fluida y eficiente entre los distintos sectores de la ciudad, reduciendo la congestión y mejorando el acceso a servicios y equipamientos clave.
- **Zonas peatonales**, la ejecución de cruces seguros y funcionales sobre ríos permitirá una mayor conectividad urbana y territorial, reduciendo barreras físicas y promoviendo una ciudad más integrada y accesible para todos.
- **Terminales logísticos**, son infraestructuras estratégicas destinadas a la recepción, almacenamiento, clasificación y distribución de mercancías. Permiten articular eficientemente la producción local con los mercados regionales y nacionales, optimizando el transporte y reduciendo costos logísticos.
- **Sistema inteligente de tránsito y movilidad**, a través del uso de tecnología y sistemas de control modernos, se pretende ordenar el flujo vehicular, mejorar la seguridad vial y reducir tiempos de viaje, promoviendo una movilidad urbana más eficiente y sostenible.
- **Ciclovías seguras inter barriales**, la implementación de ciclovías conectadas entre barrios fomentará el uso de medios de transporte no motorizados, mejorará la seguridad vial y fortalecerá la integración barrial.
- **Vía férrea y estación de tren**, con el aumento de la demanda logística y el vencimiento de la concesión se prevé reubicar la vía férrea que actualmente atraviesa el centro de la ciudad hacia una zona periférica, con el fin de descongestionar el núcleo urbano, mejorar la conectividad interregional y liberar espacio para nuevos usos urbanos.



#### ESQUEMA DE CIUDAD ACCESIBLE E INTELIGENTE.



Mapa 10: Eje estratégico - Accesible e integradora.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

#### 4.4.4 E4: SEGURA Y ECOLÓGICA

OBJETIVOS ESTRÁTÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ESPECÍFICOS	DESCRIPCIÓN	INTERVENCIONES URBANAS CLAVE
	<b>OEE 4.1</b> Incrementar espacio público a 5m <sup>2</sup> /habitante	Busca incrementar la disponibilidad de espacio público a 5m <sup>2</sup> por habitante mediante la creación, recuperación y optimización de áreas verdes, plazas.	- Parque Lineal (arco verde) - Parques ecológicos en los cerros que bordean la ciudad
<b>OE4:</b> Conservar y potenciar los ecosistemas frágiles urbanos y garantizar la seguridad ante peligros naturales de las viviendas y de la infraestructura urbana a través de un sistema de espacios públicos sostenibles.	<b>OEE 4.2</b> Recuperar espacios naturales degradados para fines de espacio público integrado, con enfoque ecológico y uso social.	Promueve la conectividad biológica, la mitigación de riesgos y el acceso ciudadano a entornos naturales resilientes, fomentando la educación ambiental y la apropiación comunitaria.	- Sistema de Parques y espacios públicos - Desarrollo de ejes y sistema peatonales articulados a los espacios públicos turísticos
	<b>OEE 4.3</b> Disminuir la exposición al peligro de inundación	Reduce la vulnerabilidad urbana mediante estrategias combinadas de infraestructura verde (humedales rehabilitados, parques inundables), obras de control hidráulico (drenajes pluviales, embalses reguladores) y ordenamiento territorial.	- Sistema Integral de drenaje - Infraestructura de prevención de riesgo
	<b>OEE 4.4</b> Mejorar la calidad del agua para garantizar su consumo humano.	Garantiza el acceso a agua segura y potable mediante la implementación de sistemas integrales de tratamiento avanzado.	Sistema de abastecimiento de agua PTAR

Tabla 12: Matriz de Ciudad Segura y Ecológica.

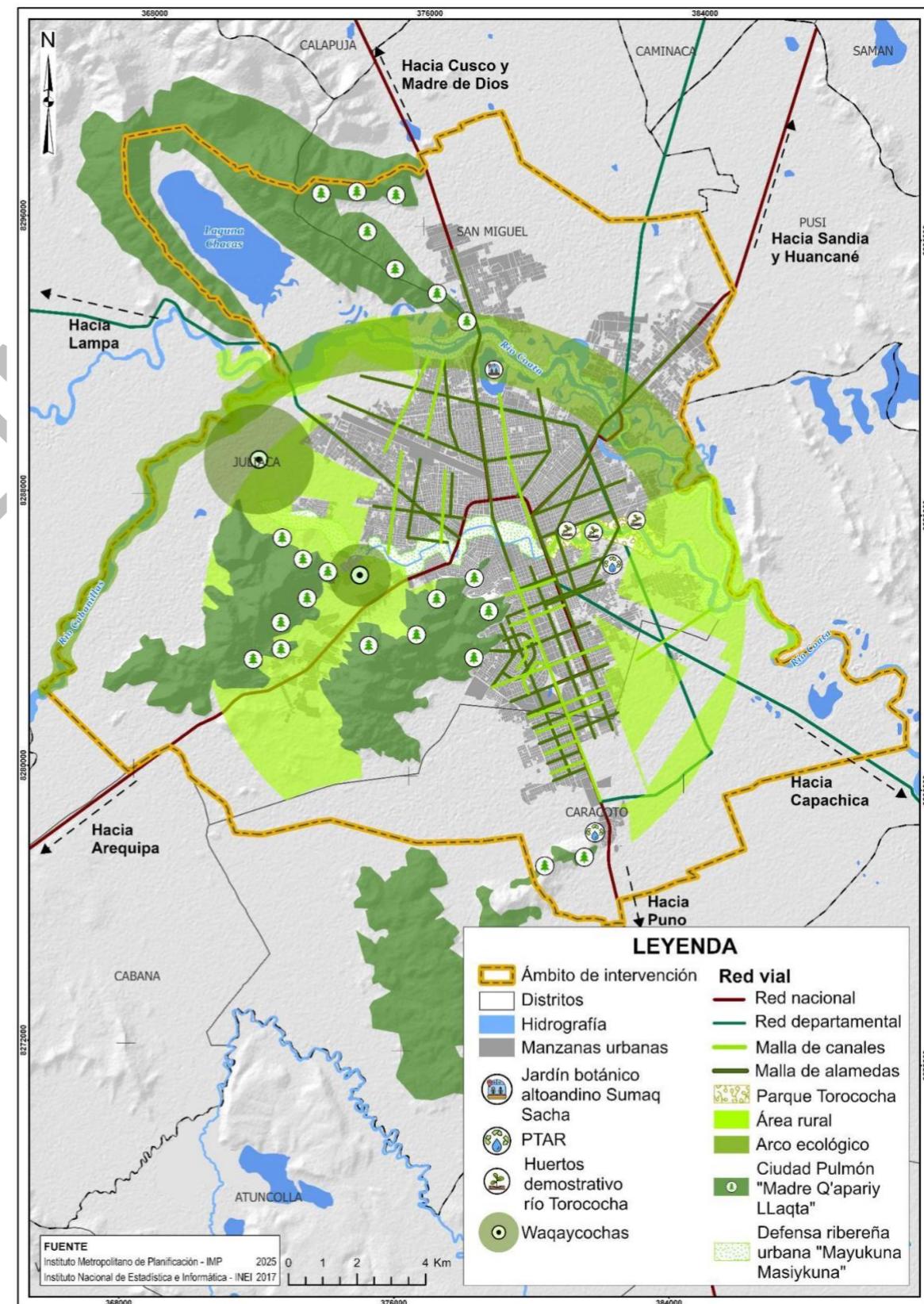
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca



### Intervenciones estratégicas territoriales

- **Q'apariy LLaqta a forestación y arborización masiva (Ciudad Pulmón)**, Integra subprogramas y proyectos participativos de prevención de deslizamiento de masas, implementación de parques y espacios recreativos, arborización de calles y avenidas, creación de red de viveros y el primer jardín botánico altoandino.
- **Saphi Allinlla (Buenas Raíces) de Forestación Preventiva para Macizos**, se busca reducir el riesgo de deslizamientos de masas en zonas montañosas mediante la forestación masiva con especies de raíces profundas y resistentes que mejoren la cohesión del suelo.
- **Kusiy Rurukuna (Semillas de Alegría) de viveros en parques, escuelas y lotes en desuso**, se busca fomentar la creación de viveros urbanos comunitarios, educativos y productivos en parques públicos, centros educativos y lotes privados sin uso, con el fin de producir plantas para forestación, fortalecer la educación ambiental y recuperar espacios degradados.
- **Jardín Botánico Altoandino Sumaq Sacha (Árbol hermoso)**, se busca diseñar, implementar y gestionar un Jardín Botánico Altoandino en Juliaca, destinado a la conservación, educación, investigación y turismo en torno a la flora de altura característica de la meseta del Collao para catalogar y conservar especies vegetales de la puna altoandina; fomentar la educación ambiental y científica a nivel escolar, técnico y universitario; promover el turismo ecológico y cultural; establecer una estación de investigación sobre flora nativa altoandina; crear un banco de semillas y un herbario de referencia regional, proveer de plantones matrices a programas de forestación, de arborización urbana y de viveros.
- **Parque Lineal**, sistema integral de espacios verdes y de protección ambiental como el Arco Ecológico, protección San Miguel. Implementación de programa Torococha
- **Qumir Suyay (verde esperanza) de parques urbanos y espacios recreativos (red de parques categorizados)** tiene por objetivo general diseñar, desarrollar y gestionar una red diversa de parques urbanos y espacios recreativos que respondan a las múltiples necesidades de la población urbana en términos de edad, género, inclusión, deporte, cultura, resiliencia climática, economía local y sostenibilidad ecológica.
- **Cosecha y siembra de agua, de renaturalización, creación de parques y defensas ribereñas urbana Mayukuna Masiykuna (Ríos Amigos)**, integra Tiene por objetivos prevenir las inundaciones pluviales fortaleciendo el proyecto PIA con restauración y renaturalización franjas ribereñas degradadas, parques urbanos y donde sea necesario construyendo defensas ribereñas, promoviendo la recuperación de ecosistemas funcionales, la mejora de la calidad ambiental y la adaptación climática en zonas urbanas.
- **Planta de tratamiento de aguas residuales (PTAR) Chuwa Yaku**, permite el tratamiento adecuado de las aguas residuales de la ciudad, reduciendo la contaminación hídrica y mejorando las condiciones ambientales del entorno.
- **Construcción de planta de tratamiento de aguas residuales (PTAR) Caracoto Chuya**, la construcción de la PTAR Caracoto Chuya para atender el tratamiento de aguas residuales del sector de Caracoto y áreas aledañas, mejorando las condiciones sanitarias y apoyando la sostenibilidad ambiental.

### ESQUEMA DE CIUDAD SEGURA Y ECOLÓGICA.



Mapa 11: Eje estratégico - Segura y Ecológica.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca



#### 4.4.5 E5: FORMAL E INCLUSIVA

OBJETIVOS ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ESPECÍFICOS	DESCRIPCIÓN	INTERVENCIONES URBANAS CLAVE
OE5: Fortalecer la gobernanza urbana y la integración de los actores para el seguimiento y evaluación de los programas y proyectos estratégicos urbanos del PDU de Juliaca.	OEE 5.1 Fortalecer programas de vivienda para reducir el déficit habitacional y promover la formalidad urbana	Reducir el déficit habitacional mediante programas integrales que combinan construcción de viviendas sociales, regularización de asentamientos informales y acceso a financiamiento inclusivo, priorizando a poblaciones vulnerables	- Programa de vivienda en zonas de Riesgo - Programa de vivienda para densificar - Programa de Vivienda Exclusiva - Generación de oferta inmobiliaria
	OEE 5.2 Aumentar la formalidad territorial y económica	Reducir la informalidad económica mediante estrategias integrales que combinan simplificación administrativa, incentivos fiscales, acceso a financiamiento.  Gestión catastral mediante la automatización integral de procesos, utilizando tecnologías como Big data, inteligencia artificial y georreferenciación satelital para permitir consultas en tiempo real, actualizaciones dinámicas y cruce de datos con sistemas tributarios, registrales y de planificación urbana.	- Programa de fortalecimiento Municipal para el desarrollo de la ciudad. Automatizar sistemas de consulta y actualización de catastro.
	OEE 5.3 Integrar población en implementación de proyectos vecinales.	Se implementan metodologías como presupuestos participativos, empoderando a los ciudadanos como actores clave en la transformación de su territorio	- Consolidar los centros descentralizados Barriales

Tabla 13: Matriz de Ciudad formal e Inclusiva.

Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

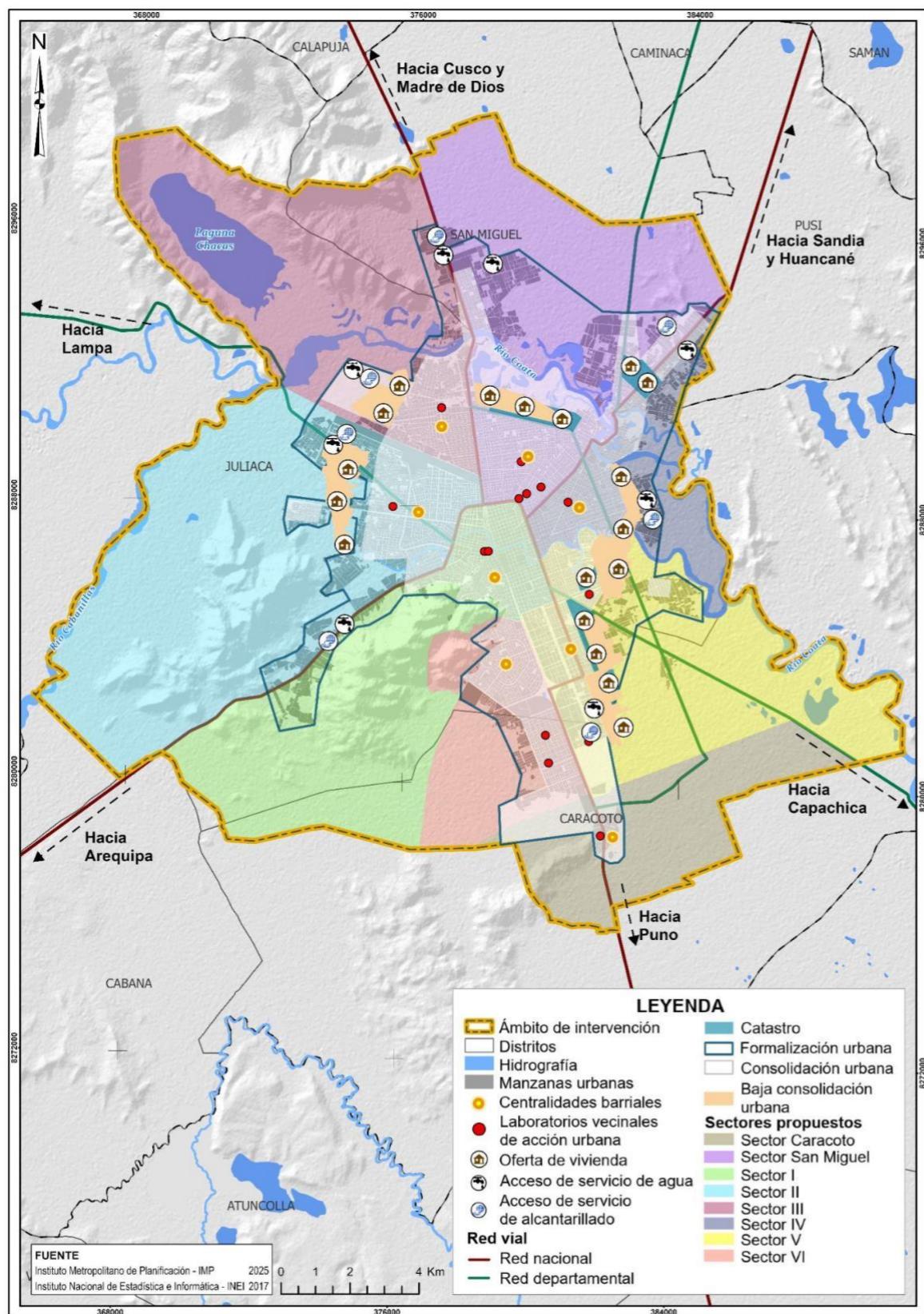
#### Intervenciones estratégicas territoriales

- Programas de vivienda para déficit cuantitativo y cualitativo, acceso a vivienda social,** implementar programas de vivienda que atiendan tanto el déficit cuantitativo (falta de viviendas) como el cualitativo (condiciones inadecuadas de las viviendas existentes), priorizando el acceso a vivienda social para poblaciones vulnerables, mediante subsidios, mejoramiento progresivo y habilitación urbana planificada.

- Operación urbana en arco ecológico,** se propone una operación urbana en el Arco Ecológico para consolidar un gran sistema de espacio público y protección ambiental, integrando parques lineales, áreas naturales.
- Oferta de vivienda en nuevas áreas de habilitación urbana,** oferta de vivienda en nuevas áreas de habilitación urbana, priorizando un crecimiento ordenado, accesible y conectado a servicios básicos, equipamientos y transporte, con énfasis en la vivienda social y en la reducción del déficit cualitativo y cuantitativo.
- Formalización del suelo urbano,** expansión de redes domiciliarias de agua potable, alcantarillado urbano y electricidad, con el fin de garantizar condiciones de vida dignas, mejorar la salubridad y sostenibilidad de los asentamientos, e integrar plenamente a la población al sistema urbano formal, promoviendo inclusión, equidad y desarrollo.
- Actualizar catastro,** modernizar el catastro urbano y rural de Juliaca mediante tecnología de drones y sistemas de información geográfica (SIG), para obtener datos precisos, actualizados y georreferenciados que mejoren la gestión territorial, la recaudación de impuestos y la planificación urbana.
- Creación de una plataforma de gestión urbana integrada,** desarrollar un sistema digital unificado que centralice y automatice la gestión de servicios municipales, infraestructura y participación ciudadana en Juliaca, utilizando tecnologías como IoT, big data y georreferenciación para optimizar la toma de decisiones y mejorar la calidad de vida de los habitantes.
- “Zonas Formales – Desarrollo Urbano con Empresas Legales” incentivos tributarios,** Crear “Zonas Formales” en Juliaca mediante incentivos fiscales y beneficios municipales para empresas que se formalicen, contribuyendo al ordenamiento urbano, la recaudación sostenible y la reducción del comercio ambulatorio ilegal.
- “Laboratorios Vecinales de Acción Urbana”.** Establecer espacios de innovación ciudadana y co-creación urbana en distintos barrios de Juliaca, donde vecinos, técnicos municipales y universidades trabajen juntos en soluciones prácticas a problemas urbanos (contaminación, inseguridad, falta de áreas verdes), mediante talleres, prototipado rápido y tecnología de bajo costo.
  - A. Fortalecer de los sectores (local, acceso a plataforma municipal),** en centros comunitarios multifuncionales como agencias municipales y las sedes principales de la Municipalidad.
  - B. Mejorar y Ampliar la participación ciudadana, centros comunitarios multifuncionales,** responde a la necesidad de contar con espacios accesibles donde la ciudadanía pueda acceder a servicios sociales, educativos, culturales y recreativos. Estos centros fortalecerán la vida barrial, la cohesión social y la equidad territorial, actuando como nodos complementarios dentro de un modelo urbano policéntrico y compacto.



## **ESQUEMA DE CIUDAD FORMAL E INCLUSIVA**



Mapa 12: Eje estratégico - Formal e Inclusiva.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

## **5. ALINEAMIENTO DE PLANES**

La visión está alineada con objetivo 11 de los ODS y se enmarca en las estrategias de la agenda "Ciudades y Comunidades Sostenibles". Esta visión busca lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Esto implica asegurar el acceso a viviendas y servicios básicos adecuados, sistemas de transporte seguros y sostenibles, espacios públicos seguros e inclusivos, y la protección del patrimonio cultural y natural. Asimismo, sus objetivos están alineados con los objetivos del Plan Estratégico de Desarrollo al 2050 (PEDM al 2050), del Plan de Desarrollo Regional Concertado al 2034 (PDRC al 2034) y del Plan de Desarrollo Concertado Local al 2021 (PDCL al 2021).

PEDM AL 2050	PDRC AL 2034	PDCL AL 2021	PDU JULIACA 2026-2035
<b>ON 1: DESARROLLO DE LAS PERSONAS</b> Alcanzar el pleno desarrollo de las capacidades de las personas sin dejar a nadie atrás.	<b>OER 01:</b> Mejorar las condiciones de salud de la población  <b>OER 02:</b> Mejorar la calidad educativa del departamento.	<b>E1-OE 01:</b> Mejorar la cobertura y la calidad de los servicios de agua y desagüe.  <b>E1-OE 02:</b> Potenciar la calidad de los servicios de educación y salud que contribuya al desarrollo humano.	<b>E4</b> Conservar y potenciar los ecosistemas frágiles urbanos y garantizar la seguridad ante peligros naturales de las viviendas y de la infraestructura urbana a través de un sistema de espacios públicos sostenibles.
<b>ON 2: TERRITORIO SOSTENIBLE</b> Gestionar el territorio de manera sostenible a fin de prevenir y reducir los riesgos y amenazas que afectan a las personas y sus medios de vida, con el uso intensivo del conocimiento y las comunicaciones, reconociendo la diversidad geográfica y cultural, en un contexto de cambio climático.	<b>OER 03:</b> Mejorar la calidad ambiental en el departamento  <b>OER 08:</b> Reducir la vulnerabilidad frente al riesgo de desastres  <b>OER 09:</b> Reducir la violencia familiar en el departamento	<b>E3-OE 02:</b> Recuperar la calidad ambiental de la provincia.  <b>E3-OE 03:</b> Reducir la vulnerabilidad territorial ante peligros naturales y antropogénicas  <b>E1-OE 03:</b> Promover una adecuada seguridad ciudadana e implementación de acciones contra la violencia familiar.	<b>E2</b> Promover el desarrollo de Juliaca como ciudad policéntrica radial, intensa y compacta, equitativa en equipamiento y servicios en el marco de la formalidad urbana.

<b>ON 3: COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN</b> Elevar los niveles de competitividad y productividad con empleo decente y en base al aprovechamiento sostenible de los recursos, el capital humano, el uso intensivo de la ciencia y tecnología, y la transformación digital del país	<b>OER 04:</b> Impulsar la competitividad económica en el departamento	<b>E2-OE 01:</b> Posicionar a San Román como una provincia competitiva, articuladora del sistema de ciudades del altiplano peruano, en una economía integrada a la Macro Región Sur y a la Cuenca del Pacífico y del Atlántico	<b>E1</b> Desarrollar suelo urbano que promueva las oportunidades de inversión y de emprendimiento logístico regional, nacional e internacional comercial innovativo y turístico-cultural.
		<b>E2-OE 02:</b> Incrementar y fortalecer la afluencia turística asociado al desarrollo de negocios	
		<b>E2-OE 03:</b> Innovar e incrementar la productividad y competitividad de las Mypes.	
	<b>OER 05:</b> Mejorar las condiciones de habitabilidad de la población	<b>E3-OE 01:</b> Ordenar la ciudad de Juliaca mejorando la calidad de hábitat y la ocupación del suelo	<b>E3</b> Garantizar una eficiente movilidad urbana que integra la ciudad y su entorno por un sistema de ejes y anillos viales los cuales son optimizados para su uso logístico y modo de transporte.
		<b>OER 06:</b> Ampliar la conectividad en el departamento	

<b>ON 4: DEMOCRACIA Y PAZ</b> Garantizar una sociedad justa, democrática, pacífica y un Estado efectivo al servicio de las personas, en base al diálogo, la concertación nacional y el fortalecimiento de las instituciones.	<b>OER 07:</b> Garantizar seguridad ciudadana		
		<b>E3-OE 04:</b> Fortalecer la planificación estratégica y el ordenamiento territorial.	
		<b>E4-OE 01:</b> Lograr una provincia con instituciones y organizaciones que realizan una gestión moderna, eficaz, eficiente, democrática, transparente, al servicio de la sociedad y la identidad cultural.	<b>E5</b> Fortalecer la gobernanza urbana y la integración de los actores para el seguimiento y evaluación de los programas y proyectos estratégicos urbanos del PDU de Juliaca.
	<b>OER 10:</b> Mejorar la gobernanza en el departamento	<b>E4-OE 02:</b> Promover la gestión concertada del desarrollo local de	

<b>E4-OE 03:</b> Promover el liderazgo democrático del gobierno local en el desarrollo provincial.	instituciones y sociedad civil.
--	---------------------------------

Tabla 14: Articulación Estratégica de la Visión de desarrollo de la ciudad de Juliaca al 2035 con las visiones de instrumentos de Planificación estratégica.  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

## 6. MATRIZ ESTRATÉGICA

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ESPECÍFICOS	VARIABLES CLAVE	INDICADORES	LÍNEA BASE	METAS ACUMULADAS		
					VALOR	AÑO 2026	AÑO 2029	AÑO 2034
E1: Ciudad Competitiva	<b>OE1 DESARROLLAR SUELO URBANO QUE PROMUEVA LAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN Y DE EMPRENDIMIENTO LOGÍSTICO REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL COMERCIAL INNOVATIVO Y TURÍSTICO-CULTURAL.</b>	OEE 1.1 Desarrollar áreas de innovación y producción empresarial articulados a un sistema logístico eficiente	Hectáreas de parques industriales en operación	ha. De área de parque industrial	0	10ha.	50ha	100ha
		OEE 1.2 Modernizar el sistema de comercio	Porcentaje de mercados zonales adecuados	% de mercados en precariedad	100%	90%	50%	10%
		OEE 1.3 Aumentar áreas de atractivos turísticos	Patrimonio urbano valorado y articulado a la red de espacios públicos	N° de patrimonio urbano	2	6	12	30
		OEE 1.4 Recuperar el espacio agrícola	Patrimonio arqueológico valorado y articulado a la red de espacios públicos	N° de patrimonio arqueológico	0	0	1	2
E2: Policéntrica y consolidada	<b>OE2 PROMOVER EL DESARROLLO DE JULIACA COMO CIUDAD POLICÉNTRICA RADIAL, INTENSA Y COMPACTA, EQUITATIVA EN EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS EN EL MARCO DE LA FORMALIDAD URBANA.</b>	OEE 2.1 Crear centralidades articulando centros comerciales con equipamiento recreativo, de educación y de salud zonal y vecinal	Número de Centralidades funcionando con todas las funciones establecidas	N° de centralidades	1	2	2	4
		OEE 2.2 Ordenar el crecimiento urbano que evite la expansión dispersa y promuevan la densificación controlada	Tasa de crecimiento de la mancha urbana en zonas no consolidadas	% de invasiones o urbanizaciones informales por año	70%	50%	30%	10%
		OEE 2.3 Incrementar el acceso a equipamiento y servicios urbanos	Aportes urbanos al alcance de caminada de vías pavimentadas	Áreas de aporte al alcance de caminada de vías pavimentadas	1ha (250m)	2ha (250m)	10ha (250m)	20ha (250m)
			Mercados en zonas recreativas sin edificación compensando el suelo recreativo	N° de espacios públicos ocupados por otros usos	12	10	5	0
			Ampliar el servicio de agua potable y desagüe Déficit de servicio de agua	N° de viviendas ocupadas en perímetro urbano sin servicio de agua potable	40.15	30	15	0
			Implementar infraestructura de establecimientos del primer nivel de atención categorías I-1, I-2 y 1-4 y establecimientos de segundo nivel de atención II -1	Número de establecimientos de salud de los niveles I-1 y I-2	10	12	16	20
			Número de puestos de auxilio rápido	Número de puestos de Auxilio Rápido	2	4	6	8



E3: Ciudad Accesible e integradora	<b>OE3</b> <b>GARANTIZAR UNA EFICIENTE MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE QUE INTEGRA LA CIUDAD Y SU ENTORNO POR UN SISTEMA DE EJES Y ANILLOS VIALES LOS CUALES SON OPTIMIZADOS PARA SU USO LOGÍSTICO Y MODO DE TRANSPORTE.</b>	<b>OEE 3.1</b> Integrar la ciudad y su equipamiento de manera eficiente mediante un sistema radial (Arteriales y expresas), con carriles segregados y centros de barrio (Colectoras y Locales)	Vialidad para transporte colectivo	Km de fajas segregadas en vías principales	0	12	35	50
		<b>OEE 3.2</b> Promover la movilidad segura e inteligente.	Control activo de congestión vehicular	Número de semáforos con cámaras de monitoreo	0	15	45	80
		<b>OEE 3.3</b> Crear de redes de movilidad urbana diferenciadas	Ciclovilidad urbana	Kilómetros de ciclovía	0	8	20	30
E4: Ciudad Segura y ecológica	<b>OE4</b> <b>CONSERVAR Y POTENCIAR LOS ECOSISTEMAS FRÁGILES URBANOS Y GARANTIZAR LA SEGURIDAD ANTE PELIGROS Y RIESGOS A LAS VIVIENDAS Y LA INFRAESTRUCTURA URBANA A TRAVÉS DE UN SISTEMA DE ESPACIOS PÚBLICOS SOSTENIBLES.</b>	<b>OEE 4.1</b> Incrementar espacio público a 5m2/habitante	Déficit de espacio público	M2 x hab.	0.92	2	3	5
		<b>OEE 4.2</b> Recuperar espacios naturales degradados para fines de espacio público integrado, con enfoque ecológico y uso social.		M2 x hab.	3.44	4	4.5	5
		<b>OEE 4.3</b> Disminuir la exposición al peligro de inundación	Área bruta con edificaciones expuestas al peligro muy alto por inundación pluvial	Área bruta con edificaciones expuestas al peligro muy alto por inundación pluvial % del área urbana consolidada está expuesta al peligro muy alto de inundación pluvial	34.53% (1634.5 ha) del área urbana consolidada está expuesta al peligro muy alto de inundación pluvial	25%	15%	0%
		<b>OEE 4.4</b> Mejorar la calidad de agua para garantizar su consumo humano	Mitigación de desastres frente al peligro de inundación fluvial	Número de defensas ribereñas	0	20%	40	80
			Déficit de desagüe tratado	% del desagüe generado en perímetro urbano con tratamiento primario	0 %	20%	60%	100%
E5: Formal e incluyente	<b>OE5</b> <b>FORTALECER LA GOBERNANZA URBANA Y LA INTEGRACIÓN DE LOS ACTORES PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRÁTÉGICOS URBANOS DEL PDU DE JULIACA.</b>	<b>OEE 5.1</b> Fortalecer programas de vivienda para reducir el déficit habitacional y promover la formalidad urbana	Número de familias sin vivienda adecuada o en situación de informalidad	% de reducción del déficit habitacional	0%	20%	60%	100%
		<b>OEE 5.2</b> Aumentar la formalidad territorial y económica	Nivel de digitalización catastral y automatización de atención al ciudadano	% de consultas ciudadanas atendidas a través de sistemas automatizados.	0	10	20	70
		<b>OEE 5.3</b> Integrar población en implementación de proyectos vecinales	Proporción de población que participa activamente en proyectos	Habitantes 1*1000	0	350	1050	10 000
			Porcentaje de negocios con registro formal	Cantidad de locales comerciales formales	20%	30%	50%	70%

Tabla 15: Matriz de estratégica  
Fuente: Equipo Técnico PDU – Juliaca

